

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๓๘

พ.ศ. ๒๕๖๕

หมวดวิชาที่ ๒ **บฝ.ก.** ๒-๘ (การเขียน)

เรื่อง “การเขียนบทความ”

ชื่อ เรืออากาศเอกหญิง วิวัสวัน เปล่งวิทยา

สัมมนาที่ ๕ **หมายเลขประจำตัว** ๐๕๐๕

ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม นาวาอากาศเอก ประยงค์ ศรีสมุทร

วันที่ ๙ **เดือน** ธันวาคม **พ.ศ.** ๒๕๖๔

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๘

เรื่อง การเขียนบทความ

ยศ - ชื่อ – สกุล ร.อ.หญิง วิวัสวัน เปล่งวิทยา สัมมนาที่ ๕ หมายเลข ๐๕๐๕

ชื่อเรื่อง แอนโธนี ชาลส์ ลินตัน “โทนี แบลร์”

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้อ่านทราบถึง คุณลักษณะของความเป็นผู้นำของ แอนโธนี ชาลส์ ลินตัน หรือ “โทนี แบลร์” ในประเด็นของ การกล้าตัดสินใจ และความมุ่งมั่นในงาน รวมทั้งการนำบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษามาประยุกต์ใช้

“หลักความเห็นชอบของส่วนใหญ่ถือเป็นหัวใจของนโยบายรัฐบาลของผมต่อไอร์เลนด์เหนือ ไม่มีใครในห้องประชุมแห่งนี้จะมีโอกาสได้เห็นสถานะของไอร์แลนด์เหนือเป็นอย่างอื่น นอกจากการเป็นส่วนหนึ่งของสหราชอาณาจักร นี่เป็นหลักการสากลที่ยอมรับทั่วโลก ขบวนรถไฟสู่การยุติปัญหากำลังเคลื่อนตัวไป ผมต้องการให้คุณอยู่บนขบวนนี้ด้วย อย่างไรก็ตามมันกำลังวิ่งไปข้างหน้า และผมจะไม่หยุดมันเพื่อรอคุณ คุณไม่สามารถหยุดยั้งกระบวนการเพื่อมาต่อรองอะไรอีก จงหยุดความรุนแรงเสียแต่เดี๋ยวนี้” วาทศิลป์ที่นำไปสู่ข้อตกลง Good Friday อันโด่งดังที่เป็นที่จดจำของ โทนี่ แบลร์ ที่ได้กล่าวไว้ ณ Royal Agricultural Society Belfast, ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๔๐ ในขณะดำรงตำแหน่งเป็นนายกรัฐมนตรีแห่งสหราชอาณาจักร ในครั้งนั้นแบลร์สื่อสารไปถึงทั้ง ๒ ฝ่ายว่าไอร์แลนด์เหนือจะยังคงเป็นส่วนหนึ่งของสหราชอาณาจักรตราบเท่าที่ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ต้องการ ความรุนแรงจะยุติลง และจะนำทุกฝ่ายขึ้นสู่โต๊ะเจรจาให้ได้ไม่ว่าจะต้องใช้ไม้อ่อนหรือไม้แข็งหรือแม้กระทั่งต้องเผชิญกับการต่อต้านก็ตาม เหตุนี้ฝ่ายพรรคชินเฟนและกลุ่ม IRA ตัดสินใจยุติความรุนแรงและเข้าสู่กระบวนการเจรจา โดยมีการเจรจาต่อเนื่องจนกระทั่งบรรลุข้อตกลงระหว่างกันได้สำเร็จในวันที่ ๑๐ เม.ย.๒๕๔๑ (Bangkokbiznews, 2013) จากเหตุการณ์นี้ทำให้เห็นถึงความหนักแน่นของ “คุณลักษณะของความเป็นผู้นำ” ใน**การกล้าตัดสินใจ** และ**ความมุ่งมั่นในงาน**ที่สากลให้ความนับถือ แน่นอนว่าอดีตผู้นำพรรคแรงงานรายนี้ถือเป็นหนึ่งใน "กุญแจ" สำคัญในการปลดล็อกกรณีความขัดแย้งยาวนานกว่า ๓๐ ปีระหว่างชาวอังกฤษและสก็อตแลนด์ที่นับถือศาสนาคริสต์นิกายโปรเตสแตนท์จำนวนมากเข้าไปตั้งถิ่นฐานในไอร์แลนด์เหนือ ซึ่งมีประชากรดั้งเดิมเป็นชาวไอริชที่นับถือศาสนาคริสต์นิกายคาทอลิกอาศัยอยู่ ทำให้คนกลุ่มนี้รู้สึกว่าถูกขโมยดินแดน จึงกลายเป็นความขัดแย้งรุนแรงระหว่าง ‘กลุ่มคนอังกฤษโปรเตสแตนท์’ ๖๐% ในพื้นที่ที่ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของอังกฤษต่อไป กับ ‘กลุ่มคนไอริชคาทอลิก’ ๔๐% ในพื้นที่ที่ต้องการแยกตัวเป็นอิสระออกจากอังกฤษ ซึ่งเหตุการณ์นี้เป็นที่รู้จักไปทั่วโลกในฐานะหนึ่งในกรณีตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการสร้างสันติภาพมากที่สุดในประวัติศาสตร์การเมืองสมัยใหม่

นอกจากผู้นำโลกคนนี้จะโดดเด่นในฐานะนายกรัฐมนตรีอังกฤษที่ครองตำแหน่งยาวนานถึง ๑๐ ปี ผ่านร้อนผ่านหนาวมามากมาย เขายังแสดงบทบาทชัดเจนในฐานะนักการทูตพิเศษประจำภูมิภาคตะวันออกกลาง และเป็นหนึ่งในคณะผู้เจรจา ๔ ฝ่าย ในกระบวนการสร้างสันติภาพตะวันออกกลาง ซึ่งประกอบด้วย สหรัฐอเมริกา, รัสเซีย, สหภาพยุโรป และสหประชาชาติ โดยสมัยเป็นนายกรัฐมนตรีแห่งสหราชอาณาจักรที่

กล่าวไปแล้วข้างต้น เขาได้สร้างความน่าเชื่อถืออย่างล้นหลามจากการผลักดันให้มีการกำหนดกรอบประชาธิปไตย และส่งเสริมกระบวนการสร้างสันติภาพในไอร์แลนด์เหนือ อีกทั้งยังมีส่วนสำคัญในกระบวนการเจรจาสันติภาพระหว่างอิสราเอลกับปาเลสไตน์ และการสร้างสันติภาพในหลายๆ ประเทศ เช่น อาเจะห์, โคโซโว, อิรัก และนามิเบีย โดยทั้งหมดนี้ดูเหมือน **การกล้าตัดสินใจ และความมุ่งมั่นในงาน**ของเขาถือเป็นอาวุธสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จของผู้ชายคนนี้

หากจะเริ่มต้นเรื่องราวชีวประวัติ โทนี แบลร์ อดีตนายกรัฐมนตรีของสหราชอาณาจักร และเป็นอดีตหัวหน้าพรรคแรงงาน กว่าเขาจะเดินทางมาเป็นผู้นำประเทศได้นั้น ไม่ใช่เรื่องง่ายๆ เลย เขาเกิดเมื่อ วันที่ ๖ พฤษภาคม พ.ศ.๒๔๙๖ ปัจจุบันอายุ ๖๙ ปี จบการศึกษาด้านกฎหมายจากมหาวิทยาลัยอ๊อกซ์ฟอร์ด (University of Oxford) เมื่อจบการศึกษาไม่นานก็ก้าวเข้าสู่เส้นทางการเมือง โดยเข้าร่วมกับพรรคแรงงาน และดำรงตำแหน่งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร โดยพรรคแรงงานเคยแพ้การเลือกตั้งถึง ๔ ครั้งรวด โทนี แบลร์ ใช้ความพยายามในการพัฒนาปรับปรุงพรรค เพื่อทำให้ชนะในพื้นที่ ที่ไม่เคยชนะมาก่อน จนถึงปี พ.ศ.๒๕๔๐ โทนี แบลร์ ชนะการเลือกตั้งเป็นนายกรัฐมนตรี ในวัย ๔๓ ปี และชนะการเลือกตั้ง ๓ สมัยติดต่อกัน ระยะเวลาในตำแหน่งรวม ๑๐ ปี คือระหว่าง พ.ศ.๒๕๔๐ ถึง พ.ศ.๒๕๕๐ (Lee, 2008) โทนี แบลร์ ถือว่าเป็น “กุญแจ” ที่สำคัญในการปลดล็อคกรณีความขัดแย้งในประเทศไอร์แลนด์เหนือ สิ่งที่ทำให้เขาประสบความสำเร็จได้นอกจากวาทะอันหนักแน่นที่ใช้สื่อสารไปยังทุก ๆ ฝ่ายภายใต้การเจรจาต่อรอง คุณลักษณะความเป็นผู้นำของอดีตนายกรัฐมนตรีแห่งสหราชอาณาจักรคนนี้ นั่นคือ **การกล้าตัดสินใจ** เด็ดขาดแล้วแสดงท่าที่ที่ชัดเจนตรงประเด็น

เขามีนโยบายที่สำคัญด้านการเมืองอีกอย่างหนึ่ง นั่นคือความมุ่งมั่นที่จะขึ้นภาษีกำหนดค่าแรงขั้นต่ำ เปลี่ยนแปลงรหัสแรงงาน และให้อิสระแก่ชนกลุ่มน้อยทางเพศ (Chistopher, 2001) ดังคำกล่าวของ โทนี่ แบลร์ที่ว่า “ผมเห็นว่าประชาธิปไตย คือพหุภาคี ไม่ใช่อำนาจกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง แต่เป็นเรื่องการมีพื้นที่แบ่งปันทำงานกันได้ แบ่งปันค่านิยมบางอย่างร่วมกัน ประชาธิปไตยเป็นเรื่องของความคิด นี่คือแกนของประชาธิปไตย ส่วนเรื่องหลักนิติธรรมต้องดำเนินไปอย่างไม่ลำเอียง มีความยุติธรรม ไม่ว่าจะเป็นตุลาการหรือรัฐบาลต้องตรวจสอบได้ กระบวนการยุติธรรมต้องมีความเป็นอิสระปราศจากการแทรกแซงหรืออคติ นี่คือกระบวนการยุติธรรมที่ถูกต้อง" (บีบีซี นิวส์ไทย, ๒๕๖๐)

นอกจากนั้น โทนี่ แบลร์ ยังเป็นผู้นำสำคัญที่ร่วมมือกับประเทศสหรัฐอเมริกา ในการต่อต้านการก่อการร้ายจากเหตุการณ์ ๑๑ กันยายน พ.ศ.๒๕๔๔ (Peter, 2003) แม้การตัดสินใจร่วมกับสหรัฐอเมริกาครั้งนี้ส่งผลให้เสียงคะแนนสนับสนุนนเขาลดลง โดยได้รับการคัดค้านจากสมาชิกฝ่ายค้าน และสมาชิกในพรรคบางส่วน ส่งผลให้ต้องลาออกจากตำแหน่ง ระหว่างการดำรงตำแหน่งสมัยที่ ๓ หลังจากสละตำแหน่งนายกรัฐมนตรีแล้ว เขาได้ตั้งองค์กรการกุศล Tony Blair Faith Foundation ขึ้น เพื่อส่งเสริมความเข้าใจ และความเคารพซึ่งกันและกัน ระหว่างคนต่างศาสนา โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ ในหลายประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ โทนี แบลร์ ยังได้รับการแต่งตั้งจากกลุ่ม The quiet คือ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป รัสเซียและองค์กรสหประชาชาติ ให้เป็นทูตพิเศษ และเป็นหนึ่งในคณะผู้เจรจา ๔ ฝ่าย ในกระบวนการสร้างสันติภาพตะวันออกกลางกรณีความขัดแย้งภายในตะวันออกกลาง เพื่อส่งเสริมกระบวนการสันติภาพ ระหว่างอิสรเอล

และปาเลสไตน์ นั่นคือ คุณลักษณะความเป็นผู้นำข้อแรก เรื่อง**การกล้าตัดสินใจ** ที่ทำให้โทนี แบลร์ ประสบความสำเร็จ ได้รับความไว้วางใจจากทาทีทางการเมืองที่สื่อสารได้ชัดเจนและอีกหนึ่งคุณลักษณะความเป็นผู้นำที่เห็นได้ชัดในตัวโทนี่ แบลร์ คือ **ความมุ่งมั่นในงาน** เช่นในเหตุการณ์สำคัญอย่าง การตัดสินใจจับมือกับชาติมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าร่วมสงครามอิรัก เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๖ ซึ่งพื้นฐานการตัดสินใจของเขาในครั้งนั้นแม้จะมาจากข่าวกรอง และการประเมินสถานการณ์ที่ผิดพลาดก็จริง (Short, 2004) แต่เขาก็ยังยืนยันที่จะปลดปล่อยชาวอิรักจากความเลวร้าย และดำเนินการให้โลกอยู่ในความปลอดภัยต่อไป นอกจากนั้นยังมีเรื่องของการที่เขามีนโยบายมุ่งเน้นไปที่การเสริมสร้างการบูรณาการของสหราชอาณาจักรกับสหภาพยุโรป และเขาตัดสินใจในสมัยที่ยังเป็นรัฐบาลอนุญาตให้คนโปแลนด์ ฮังการี และสาธารณรัฐเช็ก เข้ามาทำงาน ในสหราชอาณาจักรได้โดยไม่มีข้อจำกัด ขณะที่ชาติอื่นในสหภาพยุโรปมีกฎกติกา เพื่อควบคุมการเข้าเมือง แบบค่อยเป็นค่อยไป (Chistopher, 2001) จากเหตุการณ์สำคัญๆ ที่ได้กล่าวไปนั้น ทำให้ตอกย้ำถึงหนึ่งในคุณสมบัติของผู้นำอย่างเด่นชัดด้านความมุ่งมั่นในงานที่ทำให้เขาได้รับความไว้วางใจอย่างดีอีกด้วย และจากความมุ่งมั่นในการทำงาน โดยไม่ได้คำนึงถึงการแบ่งแยก หากแต่คำนึงถึงสิ่งที่ทุกคนพึงได้รับอย่างเท่าเทียม ทำให้การตัดสินใจของเขาในครั้งนั้นได้รับหารยกย่องอย่างมาก ซึ่งมันต้องแลกมาด้วยอะไรอีกหลายอย่าง แต่เขาก็ยังคงมุ่งมั่นกับความคิดอันท้าทายนี้ จนในที่สุดเขาสามารถนำพาอังกฤษ ฝ่าวิกฤติมาได้หลายต่อลายครั้ง

ในวันที่ โทนี แบลร์ ได้แถลงข่าวในวันอำลาตำแหน่งนายกรัฐมนตรี โดยมีใจความว่า ๑๐ ปีที่ได้ทำงานในตำแหน่งนายกรัฐมนตรีนั้นเป็นช่วงที่เขามีความสุขกับการทำงาน เขาทำงานอย่างเต็มที่ และประสานประโยชน์กับทุก ๆ ฝ่าย วันนี้เขาพอแล้วสำหรับอำนาจจากตำแหน่งที่มีมา ซึ่งเขาไม่เหมือนกับนักการเมืองอีกหลายประเทศที่คิดว่าการมีอำนาจต้องยึดครองไว้ตลอด เปรียบเสมือนยาเสพติด และกอดเก้าอี้ไว้จนวันตาย คำพูดนี้ทำให้คนที่อยู่ใน Sedgefield ซึ่งเป็นเขตเลือกตั้งหนึ่งในสหราชอาณาจักร จำนวน ๒๕๐ คน ที่ได้ฟังคำอำลา ปรบมือเสียงดังกึกก้องไปทั่ว และมีแต่ความชื่นชมในตัวโทนี่ แบลร์ ซึ่ง ๑๐ ปีของโทนี แบลร์นั้น นำพาประเทศสู่เสถียรภาพทางเศรษฐกิจ ประชาชนมีความสุข ไม่มีการตกงาน และเศรษฐกิจรุ่งเรืองโดยไม่มีการสะดุด จนนักวิเคราะห์แปลกใจไปตาม ๆ กัน (Lee, 2008)

จากที่ได้กล่าวมาข้างต้นแล้วจะเห็นได้ว่า โทนี แบลร์ ใช้ประสบการณ์ทางการเมืองที่เขาได้รับมาเป็น**บทเรียน** และภายหลังจากการลาออก เขาได้ก่อตั้งมูลนิธิกีฬาโทนี แบลร์ ซึ่งมีภารกิจหลักคือ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของเด็ก ๆ ในการแข่งขันกีฬาโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของอังกฤษ ซึ่งเด็กส่วนใหญ่อยู่กันอย่างโดดเดี่ยว ในสังคม หลังจากนั้นเขาได้ใช้เวลาหลังลาออกจากตำแหน่งนายกรัฐมนตรี มาพัฒนาสังคมโลกโดยการอุทิศเวลาส่วนใหญ่เพื่อการกุศล เช่นเดียวกับการกำกับดูแลของมูลนิธิศรัทธาโทนี่ แบลร์ เป็นองค์กรที่ไม่แสวงหา ผลกำไร วัตถุประสงค์การก่อตั้งเพื่อส่งเสริมความเข้าใจกันระหว่างมนุษย์ งานหลาย ๆ อย่างที่เขาตั้งใจอุทิศ ทำเพื่อส่วนรวม เสียสละเวลาส่วนตัว ไม่เห็นแก่ตัว โดยใช้ความสามารถที่โดดเด่น คือ ทักษะด้านการสื่อสาร คุณสมบัติด้านการพูด ทักษะการนำเสนอ การโน้มน้าวใจผู้ฟัง เทคนิคทางการตลาดธุรกิจ การดึงดูดอารมณ์ เพื่อใช้เป็นประโยชน์แก่มนุษยชาติ ยอมทุ่มเทแรงกาย แรงใจ พัฒนางานด้านการเจรจาต่อรองในทุก ๆ ด้าน ทั่วโลก ตัวอย่างในปี พ.ศ.๒๕๕๗ โทนี่ แบลร์มาร่วมการปาฐกถา ผนึกกำลังสู่อนาคต เรียนรู้ร่วมกัน จากประสบการณ์ ที่จัดขึ้นในประเทศไทย และในปี พ.ศ.๒๕๕๘ เขาเข้าร่วมการส่งเสริม

การมีส่วนร่วมที่เป็นรูปธรรมและผลักดันความสัมพันธ์หุ้นส่วนยุทธศาสตร์เวียดนาม และประเทศอื่น ๆ มากมาย เช่น ประเทศ นามิเบีย ประเทศติมอร์ตะวันออก ประเทศอาร์เจนตินา ประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศบราซิล เป็นต้น ซึ่งในฐานะที่เรากำลังศึกษาในหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๘ เราไม่ใช่แค่ศึกษาเพื่อรู้อย่างเดียว เราจะต้องสามารถนำคุณลักษณะความเป็นผู้นำเหล่านั้น ไปเป็น**บทเรียน**เพื่อประยุกต์ใช้ในการเป็นผู้นำด้วย หลายคนได้ใช้โอกาสลองปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในรุ่นอย่างเต็มกำลังความสามารถ นอกจากนี้เราควรแบ่งปันเผื่อแผ่ข้อมูลองค์ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์ ช่วยเหลือเพื่อน ๆ และมุ่งมั่นทำภารกิจที่ได้รับมอบไว้อย่างเต็มกำลัง โดยเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลักซึ่งจะส่งผลให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรหน่วยย่อย อย่างใน หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๘ ได้โดยไม่ยาก

ด้วยคุณสมบัติของผู้นำทั้งปวงที่ได้ลองนำมาชี้ให้เห็นกันในบทความนี้แล้ว อยากให้ทุกท่านได้ลองนำมาประยุกต์ใช้เมื่อจบไปและอยากให้ตระหนักอยู่ในใจอยู่เสมอเมื่อเติบใหญ่ขึ้นไปว่า ครั้งหนึ่งเราเคยได้รู้จักกับบุคคลตัวอย่างท่านนี้ที่มีความกล้าในการตัดสินใจนำประเทศทั้งประเทศเข้าสู่สมรภูมิรบ เพื่อปกป้องอธิปไตยของชาติ รวมถึงเลือกทางออกให้ประเทศในฐานะผู้นำได้อย่างสมเกียรติ และยังแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการทำงานใหญ่เช่นนี้ กับการตัดสินใจครั้งใหญ่ที่ต้องนำพาคนกว่าหลายล้านคนเดินหน้าต่อและยอมรับกับผลของการกระทำนั้นอย่างกล้าหาญ

จากการนำเสนอประวัติการทำงานของ แอนโธนี ชาลส์ ลินตัน หรือ “โทนี แบลร์” ทำให้เห็นว่าการที่คนคนหนึ่งจะขึ้นมาดำรงตำแหน่งอันสำคัญในประเทศแถวหน้าได้นั้นมีความกดดันอะไรหลายอย่างรออยู่ ต้องอาศัยหลักการและความเป็นผู้นำที่ดีไม่ว่าจะเป็น **การกล้าตัดสินใจ**และ**ความมุ่งมั่นในการทำงาน**ที่ตนเองกำลังกระทำเพื่อสานต่อภารกิจของประเทศให้ฝ่าฝันวิกฤติไปให้ได้ ตลอดระยะเวลา ๑๐ ปี ที่ได้รับความไว้วางใจจากประชาชนชาวอังกฤษคงแสดงออกได้ถึงความไว้เนื้อเชื่อใจที่มีแก่ตัวนายกรัฐมนตรีท่านนี้ และแน่นอนว่ามาจากผลงานอันประจักษ์แก่ประชาชนและนานาชาติ ซึ่งทำให้วันนี้เขายังคงสานต่อปณิธานเดิมของตัวเอง ตามคำกล่าวของ โทนี แบลร์ ที่ว่า “I think life is a gift from God and should be lived to the full and with purpose.” ซึ่งมีความหมายว่า “ฉันคิดว่าชีวิตเป็นของขวัญ ที่พระเจ้าทรงประทานมา ควรดำเนินชีวิตอย่างเต็มที่ และมีเป้าหมาย” พร้อมยังได้รับการสนับสนุนมากมายจากทั่วโลก ถึงแม้ว่าเขาจะไม่ได้ดำรงตำแหน่งสำคัญในประเทศอีก เรื่องนี้ทำให้นึกถึงประโยคหนึ่งที่เคยได้ยินมาเนิ่นนานจากผู้หลักผู้ใหญ่ที่คอยสอนไว้ว่า “อยู่ให้เขารักและจากไปให้เขาคิดถึง” นั้นเป็นอย่างไรได้อย่างชัดเจน

.....

บรรณานุกรม

ตันวานิช ชุษณวัฏ. (2013, September 1). *ส่องโมเดลปรองดองอังกฤษรับ"โทนี่ แบลร์"*. PostToday.Retrieved December 5, 2021, from https://www.posttoday.com/politic/report/244181.

บีบีซี นิวส์ไทย. (2560)**. *โทนี _แบลร์ _เรียกร้องประชาชนลุกขึ้นต้านเบร็ตซิต.*** สืบค้น 26 มิถุนายน 2564, จาก https://www.bbc.com/thai/international-39003893

Bangkokbiznews. (2013). ***'Tony Blair' raises 5 ways to create reconciliation*.** Retrieved 26 June 2021, from https://www.bangkokbiznews.com/news/detail/527123

Christopher, H. (2001). ***"Foreign Policy" in Anthony Seldon, The Blair Effect*,** (pp. 331-353). London: Little Brown Company.

Dixon, Paul. 2008. ***Northern Ireland: The Politics of War and Peace.*** 2 nd Edition. Basingstoke: Palgave Macmillan

Lee, S. (2008). ***Ten Years of New Labour***, (pp.89-102) Basingstoke: Palgrave.

แบบประเมินการเขียนบทความ

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๘

ยศ-ชื่อ-สกุล ร.อ.หญิง วิวัสวัน เปล่งวิทยา หมายเลข ๐๕๐๕

เรื่อง แอนโธนี ชาลส์ ลินตัน “โทนี แบลร์”

ส่วนประกอบ	เกณฑ์การประเมิน	คะแนน	ความคิดเห็น
คำนำ (๑๒ คะแนน)	ก่อให้เกิดความสนใจ	๐/๑/๒/๓/๔	
	กระตุ้นให้อยากอ่าน	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนประโยคใจความสำคัญ	๐/๑/๒/๓/๔	
เนื้อเรื่อง (๒๐ คะแนน)	แต่ละหัวข้อสำคัญ แบ่งย่อหน้าชัดเจน	๐/๑/๒/๓/๔	
	แต่ละหัวข้อสำคัญ เขียนได้ชัดเจนตรงประเด็น	๐/๑/๒/๓/๔	
	แบ่งน้ำหนักแต่ละหัวข้อสำคัญได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนคำเชื่อมโยงในแต่ละหัวข้ออย่างถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนน่าสนใจและเข้าใจง่าย	๐/๑/๒/๓/๔	
สรุป (๑๒ คะแนน)	ทวนประโยคใจความสำคัญและสาระสำคัญโดยย่อ	๐/๑/๒/๓/๔	
	กระตุ้นซ้ำ	๐/๑/๒/๓/๔	
	ปิดเรื่องประทับใจ	๐/๑/๒/๓/๔	
ภาษา (๒๔ คะแนน)	เขียนคำถูกต้องตามหลักพจนานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔	
	ใช้ภาษาเขียนได้ถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	การเว้นวรรคตอนถูกต้อง	๐/๑/๒/๓/๔	
	ย่อหน้าได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	ใช้ภาษาที่เรียบง่าย กระชับ ไม่ใช่คำเดียวกันซ้ำ ๆ	๐/๑/๒/๓/๔	
	ภาษาเขียนนุ่มนวล ไม่สั้นห้วน	๐/๑/๒/๓/๔	
สิ่งสนับสนุน (๑๒ คะแนน)	การเขียนอ้างอิงเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ในบรรณานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔	
	การเขียนอ้างอิงในส่วนเนื้อหา	๐/๑/๒/๓/๔	
	ข้อมูลถูกต้อง น่าเชื่อถือ	๐/๑/๒/๓/๔	
ความสะอาด (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
การจัดรูปแบบตามระเบียบสารบรรณ (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
ความเรียบร้อย (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
อ่านง่าย (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
ความรับผิดชอบ (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
รวมคะแนน ๑๐๐ คะแนน		**ได้ ..... คะแนน**	

อาจารย์ผู้ประเมิน นาวาอากาศเอก ประยงค์ ศรีสมุทร

<u>หมายเหตุ</u> การให้คะแนน ๐ คะแนน หมายถึง ไม่ผ่านเกณฑ์

๑ คะแนน หมายถึง ควรปรับปรุง

๒ คะแนน หมายถึง พอใช้

๓ คะแนน หมายถึง ดี

๔ คะแนน หมายถึง ดีมาก