



โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๓๘

พ.ศ. ๒๕๖๕

หมวดวิชาที่ ๒ บฝ.ก. ๒-๘ (การเขียน) เรื่อง “การเขียนบทความ”

ยศ-ชื่อ-สกุล เรืออากาศเอก ชยพัทธ์ ทวีศรี

สัมนาที่ ๖ หมายเลขประจำตัว ๐๖๑๒

ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม นาวาอากาศตรีหญิง ดารารณ โคสิริวิวัฒน์

วันที่ ๖ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๘

การเขียนบทความ

ร.อ.ชยพัทธ์ ทวีศรี สัมนาที ๖ หมายเลข ๐๖๑๒

ชื่อเรื่อง ริชาร์ด แบรินสัน (Richard Branson)

วัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ให้ผู้อ่านทราบถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำของ ริชาร์ด แบรินสัน (Richard Branson) ในประเด็นของการมีพลัง การกล้าตัดสินใจ รวมทั้งการนำบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษาผลงานของท่านมาประยุกต์ใช้

ยกสิ่งที่น่าสนใจที่ว่า คงไม่มีใครคิดว่า เด็กหนุ่มชาวอังกฤษ หัวไม่ดี เรียนไม่จบ ในปัจจุบันกลายเป็นเจ้าของธุรกิจกว่า ๔๐๐ บริษัทใน ๓๐ ประเทศทั่วโลกอย่างทุกวันนี้ ด้วยลำแข้งของตนเอง มากกว่านั้นยังได้รับพระราชทานการแต่งตั้งยศให้เป็นอัศวินจากพระราชินีอังกฤษ ซึ่งจะเป็นใครไปไม่ได้ นอกจาก **ริชาร์ด แบรินสัน Richard Branson** ผู้ก่อตั้ง Virgin Group ที่ ณ ปัจจุบัน ตัวเขาเองนั้น อาจยังไม่ค่อยแน่ใจเลยว่า ณ ตอนนี้ บริษัทในเครือมีกี่บริษัทกันแล้ว

ริชาร์ด แบรินสัน ไม่ได้เรียนจบระดับปริญญาอะไรมาเลย แต่เขาเลือกที่จะใช้สัญชาตญาณของเขาเป็นเรดาร์บอกทาง และศึกษาด้วยตัวเองแบบสมดุล ๒ ด้าน ซึ่งก็คือ การเรียนรู้ศึกษาจากตำรา (By Book) และการเรียนจากเสียงของหัวใจและสัญชาตญาณของตัวเอง (By Heart) เขาเริ่มต้นธุรกิจแรกเมื่ออายุ ๑๖ ปี โดยการก่อตั้งนิตยสาร Student และเคยได้รับการจัดอันดับให้เป็นหนึ่งในบุคคลที่ร่ำรวยที่สุดในโลกทำให้ปัจจุบันเขามีมูลค่าทรัพย์สินประมาณ ๕,๑๐๐ ล้านเหรียญสหรัฐ จึงเป็นที่น่าสนใจที่จะศึกษาถึงปรัชญาทางธุรกิจและคุณลักษณะความเป็นผู้นำที่โดดเด่น คือ **การมีพลังและการกล้าตัดสินใจ** ซึ่งเป็นแนวทางการทำงานให้ประสบความสำเร็จ

เบื้องหลังความสำเร็จที่ว่า มีความล้มเหลวเป็นเชื้อเพลิงให้เป็นพลังพาธุรกิจพุ่งทะยานไปข้างหน้า เขาไม่เคยปิดบังความล้มเหลวที่สร้างมันมากับมือ แต่กลับเปลี่ยนมันเป็นพลังทางบวก ดังที่เขาเคยกล่าวแบบติดตลกว่า “*ผมก็ไม่ได้ล้มเหลวหรอก แค่ผมมีวิธีที่ผมลองทำมันใช้ไม่ได้ผลเท่านั้นเอง*” สะท้อนให้เห็นถึงการพลิกมุมมองและการมีพลังที่มีอย่างล้นเหลือในตัวแบรินสัน ชายผู้เป็นแสงสว่างของ Virgin Group

หากจะพูดถึงความล้มเหลวของ ริชาร์ด แบรินสัน นั้น นับว่าเป็นเรื่องที่น่าอัศจรรย์ที่น้อยคนนักจะก้าวผ่านมันมาได้ แต่ ริชาร์ด แบรินสัน กลับสามารถเปลี่ยนความล้มเหลวนามาเป็นพลังได้อย่างน่าสนใจ อย่างเช่น ธุรกิจน้ำอัดลม Virgin Cola ที่แบรินสันออกมาทำชนกับแบรนด์ใหญ่อย่าง Coca-Cola และ Pepsi แต่เพราะรสชาติของ Virgin Cola ยังไม่สามารถสร้างความแตกต่างจากสองยักษ์ที่กุมตลาดอยู่ก่อนแล้วได้ บวกกับกลยุทธ์การแข่งขันทางการตลาดที่ทั้งเคียวและเข้มข้นของ Coca Cola และ Pepsi ท้ายสุด Virgin Cola จึงต้องล้มเหลว โบกมือลาไปถึงอย่างนั้นแบรินสันยังคงมีพลังบวกจากคำพูดของเขาที่ว่า “*ผมเป็นคนอย่างที่คุณก็รู้ สู้อิบาดาเพื่อให้สำเร็จ แต่เมื่อไหร่ก็ตามที่ผมรู้ว่ามันจะไม่สำเร็จแน่ ๆ วันต่อมาผมจะลืมมัน และมุ่งออกไปเสี่ยงกับเรื่องอื่นแทน*” และที่กล่าวมาเป็นเพียง ๑ ใน ความล้มเหลวในจำนวนความล้มเหลวอีกมาก ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจ Virgin Pulse คือเครื่องเล่น MP3 ที่ต้องแพ้ให้กับ ipod ของ Apple หรือ ธุรกิจ Virgin Money ธุรกิจการเงินในออสเตรเลียที่ล้มเหลวจากพันธมิตรที่ไม่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นการที่แบรินสันยังคงนำธุรกิจหลักของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าและประสบความสำเร็จอย่างเช่นทุกวันนี้ คงจะปฏิเสธไม่ได้ว่าเป็นผลมาจากการที่เขามีความอดทนและไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคอันเป็นคุณลักษณะของผู้นำข้อหนึ่ง คือ **การมีพลัง** นั่นเอง

จะเห็นได้ว่ากว่าที่ริชาร์ด แบรนสัน จะนำพาธุรกิจจนประสบความสำเร็จได้นั้น เขาต้องผ่านเส้นทางที่มีอุปสรรคและข้อจำกัดมากมายรอบด้าน ที่ต้องใช้การมีพลังอย่างมากที่จะอดทนฟันฝ่าปัญหาต่างๆ ไปได้ แต่การมีพลังเพียงอย่างเดียวนั้นอาจยังไม่พอที่จะสร้างความแตกต่างเพื่อรับโอกาสทางธุรกิจก่อนคู่แข่ง ผู้นำจะต้องมีคุณลักษณะที่สำคัญอีกประการ คือ **กล้าตัดสินใจ** นำไปสู่การดำเนินธุรกิจการงานได้อย่างเหมาะสม

ริชาร์ด แบรนสัน ที่ประกอบธุรกิจหลายประเภทตั้งแต่นิตยสาร แผ่นเสียง ค่ายเพลง เครื่องดื่ม โดยเฉพาะที่ถูกพูดถึงเป็นอย่างมากในขณะนั้น คือ Virgin Atlantic ธุรกิจสายการบินแรกที่เขากล้าตัดสินใจที่จะแตกต่างเพื่อยกระดับบริการของสายการบิน Virgin Atlantic จึงเป็นสายการบินแรกและแห่งเดียวในโลกที่เน้นเรื่องความบันเทิงระหว่างการเดินทางให้แก่ผู้โดยสาร โดยในแต่ละเที่ยวบิน ผู้โดยสารสามารถเลือกสนุกไปกับการชมหนัง เล่นเกมส์ หรือ ฟังเพลงจากช่องวิทยุที่มีมากถึง ๔๕ ช่อง โดยแต่ละที่นั่งสามารถรับชมและเฟลิดเฟลินไปได้จากเก้าอี้ของตัวเองอีก ส่วนในเรื่องของอาหารที่เสิร์ฟบนเครื่องบินนั้นก็มากถึง ๔ เมนู หรือแม้แต่ผู้โดยสารที่เมื่อยล้ากับการเดินทางก็สามารถเรียกใช้บริการหมอนวดบนเที่ยวบินได้อีกด้วย ถึงแม้จะต้องเสี่ยงกับการทำให้ต้นทุนในแต่ละเที่ยวบินสูงขึ้นจะอาจทำให้ขาดทุน อย่างไรก็ตามเขาก็ได้แสดงถึงความกล้าหาญและมีความเชื่อมั่นในสิ่งที่ทำได้เป็นอย่างดี

จากเรื่องราวและแนวคิดในการดำเนินธุรกิจที่ได้กล่าวมาของ ริชาร์ด แบรนสัน ได้แสดงให้เห็นถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำหลายประการ โดยเฉพาะการเป็นผู้นำที่มีพลังไม่ย่อท้อต่อปัญหาและกล้าตัดสินใจและกล้ารับผิดชอบต่อผลการตัดสินใจนั้น ซึ่งได้มอบ**บทเรียน**ให้กับเพื่อนร่วมธุรกิจ รวมถึงบุคลากรระดับผู้บริหารนำไปปรับใช้ได้อย่างน่าสนใจ ดังนี้

๑. การมีพลังไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค กล้าที่จะทำสิ่งใหม่ๆ กล้าที่จะล้มเหลว เพราะบทเรียนที่ดีมาจากความล้มเหลวดังคำกล่าวของ ริชาร์ด แบรนสัน ที่ว่า“*บทเรียนที่ดีที่สุดบางบทเรียนมาจากความล้มเหลวนี้ละ เหมือนกับเพลงเก่าแก่เพลงหนึ่งที่บอกว่า Just pick yourself up, dust yourself off and start all over again. ลุกขึ้น ปัดเนื้อปัดตัว แล้วลุยกันใหม่*”

๒. ความพร้อมที่จะปรับตัวตามความเปลี่ยนแปลงของโลก กล้าตัดสินใจอย่างสร้างสรรค์ มองเห็นโอกาสและความเป็นไปได้ เห็นได้จากกรณีที่ ริชาร์ด แบรนสัน ได้ก่อตั้งบริษัท Virgin Galactic ขึ้นมาเพื่อที่จะนำร่องธุรกิจการท่องเที่ยวอวกาศ และสามารถทำได้สำเร็จเมื่อ ๑๑ กรกฎาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ที่ผ่านมา ถือเป็นการจุดชนวนธุรกิจการท่องเที่ยวอวกาศอย่างน่าสนใจ รวมถึงการเปลี่ยนวิธีการปล่อยจรวดแนวตั้งแบบดั้งเดิมที่เราคุ้นชินกันมาเป็นเครื่องบินจรวดแทน แสดงถึงวิสัยทัศน์ของผู้นำที่กล้าตัดสินใจอย่างสร้างสรรค์ มองเห็นโอกาสและความเป็นไปได้

๓. การรับฟังและให้อิสระทีมงานในการคิด บนพื้นฐานของการสนุกกับงาน ตามแนวคิดของแบรนสันที่ว่า “อย่าทำ ถ้าไม่รู้สักสนุก” ซึ่งในตลอดชีวิตของ ริชาร์ด แบรนสัน มักถูกผู้คนถามถึงเคล็ดลับความสำเร็จของเขาว่าทำไมจับอะไรก็เป็นเงินเป็นทองไปทุกอย่าง เขาสร้างความร่ำรวยได้อย่างไร ซึ่งริชาร์ดตอบพวกเขาเหมือนเดิมทุกครั้งว่า “*ไม่มีเคล็ดลับอะไร ไม่มีกฎที่ตายตัวในธุรกิจ ผมก็แค่ขยันทำงาน ด้วยความเชื่อที่ว่า ฉันทำได้ และเหนือสิ่งอื่นใด ผมพยายามทำด้วยความสนุกสนาน*” การทำธุรกิจโดยไม่หวังเงินเป็นอันดับแรก จะพบว่าถ้าสนุกกับการทำธุรกิจแล้ว เงินทองก็จะตามมาเอง ดังนั้นแนวคิดหนึ่งที่น่าสนใจและสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการทำงานหรือธุรกิจก็คือ การตั้งคำถามกับตัวเองเสมอว่า “*งานนี้สนุกไหม และจะทำให้มีความสุขหรือเปล่า ถ้าไม่สนุกแล้วไม่สามารถทำอะไรได้แล้ว จงเลิกทำเสีย*”

จะเห็นได้ว่าเราได้เรียนรู้สิ่งที่เป็นประโยชน์จากความเป็นผู้นำที่มีคุณลักษณะที่โดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ของ ริชาร์ด แบรนสัน และได้รับบทเรียนเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในปัจจุบันได้เป็นอย่างดี

ที่กล่าวมาทั้งหมดจะเห็นได้ว่าผู้นำที่ประสบความสำเร็จในอาชีพการงานหรือธุรกิจนั้น ต้องอาศัยปัจจัยต่างๆ หลอมรวมกันเพื่อเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์นำพธุรกิจหรือองค์กรให้เจริญรุ่งเรือง โดยเฉพาะความมีพลังที่ผู้นำจะต้องใช้เป็นแรงขับเคลื่อนให้ธุรกิจหรือองค์กรก้าวหน้าไปตลอดรอดฝั่ง ประกอบกับการกล้าที่จะตัดสินใจเพื่อสร้างสรรค์ความแตกต่างอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ที่ผ่านเข้ามา ซึ่งปัจจัยที่กล่าวมาไม่ใช่เรื่องง่ายหากจะสร้างให้เกิดขึ้นในระยะเวลาอันสั้น ทั้งนี้เรื่องราวของนักธุรกิจที่มีคาแรกเตอร์สุดมัน ริชาร์ด แบรนสัน และเป็นผู้ก่อตั้ง Virgin Group นี้ ยังเป็นบทเรียนให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการรับราชการในมิติของการเป็นผู้นำได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

ถึงตอนนี้คงได้ทราบแล้วว่า คุณลักษณะความเป็นผู้นำมีความสำคัญต่อความสำเร็จของกิจการงานธุรกิจ และองค์กร เป็นอย่างมาก โดยความรู้ที่ได้จากเรื่องราวของ ริชาร์ด แบรนสัน จะสามารถประยุกต์ใช้เป็นแนวทางสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ราชการของกองทัพอากาศในฐานะฝ่ายอำนวยการขั้นต้น ได้อย่างน่าสนใจเป็นอย่างมาก

สิ่งสำคัญของผู้นำที่สามารถสร้างพลังการเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ ก็คือ ต้องมองการใช้ชีวิตเหมือนเป็น “การผจญภัย” ดังคำกล่าวของ ริชาร์ด แบรนสัน ที่ว่า “หัวใจสำคัญของการผจญภัยก็คือการตั้งเป้าหมายเพื่อผลักดันตัวเอง ตื่นเต้นกับอุปสรรค และเอาชนะอย่างยิ่งใหญ่ให้ได้”

บรรณานุกรม

- Richard Branson. ริชาร์ด แบนสัน Like A Virgin. แปลโดย นรา สุภัคโรจน์. นนทบุรี: สำนักพิมพ์ปราง, ๒๕๕๗
- กองบรรณาธิการ Positioning. “ตามติดชีวิต ใน ๑ วันของ เซอร์ ริชาร์ด แบนสัน กิน-อยู่-เล่น-คิด แบบ มหาเศรษฐีระดับโลก.” [ออนไลน์]. ๒๕๖๐ เข้าถึงได้จาก: <https://positioningmag.com/1135922> [๗ ธันวาคม ๒๕๖๔]
- GQ Thailand. “ริชาร์ด แบนสัน ขอบอก 5 เคล็ดลับที่ทำให้กราฟชีวิตพุ่งขึ้นไม่หยุด.” [ออนไลน์]. ๒๕๕๙ เข้าถึงได้จาก: <https://www.gqthailand.com/culture/article/richard-branson> [๗ ธันวาคม ๒๕๖๔]
- Blue O'Clock. “ประวัติ Richard Branson ผู้ก่อตั้ง Virgin Group.” [ออนไลน์]. ๒๕๖๑ เข้าถึงได้จาก: <https://www.blueoclock.com/richard-branson-virgin-story> [๗ ธันวาคม ๒๕๖๔]
-

แบบประเมินการเขียนบทความ

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๘

ยศ-ชื่อ-สกุลร.อ.ชยพัทธ์ ทวีศรี..... หมายเลข๐๖๑๒.....

เรื่อง ..ริชาร์ด แบรนสัน (Richard Branson).....

ส่วนประกอบ	เกณฑ์การประเมิน	คะแนน	ความคิดเห็น
คำนำ (๑๒ คะแนน)	ก่อให้เกิดความสนใจ	๐/๑/๒/๓/๔	
	กระตุ้นให้อยากอ่าน	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนประโยคใจความสำคัญ	๐/๑/๒/๓/๔	
เนื้อเรื่อง (๒๐ คะแนน)	แต่ละหัวข้อสำคัญ แบ่งย่อหน้าชัดเจน	๐/๑/๒/๓/๔	
	แต่ละหัวข้อสำคัญ เขียนได้ชัดเจนตรงประเด็น	๐/๑/๒/๓/๔	
	แบ่งน้ำหนักระหว่างแต่ละหัวข้อสำคัญได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนคำเชื่อมโยงในแต่ละหัวข้ออย่างถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนน่าสนใจและเข้าใจง่าย	๐/๑/๒/๓/๔	
สรุป (๑๒ คะแนน)	ทวนประโยคใจความสำคัญและสาระสำคัญโดยย่อ	๐/๑/๒/๓/๔	
	กระตุ้นซ้ำ	๐/๑/๒/๓/๔	
	ปิดเรื่องประทับใจ	๐/๑/๒/๓/๔	
ภาษา (๒๔ คะแนน)	เขียนคำถูกต้องตามหลักพจนานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔	
	ใช้ภาษาเขียนได้ถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	การเว้นวรรคตอนถูกต้อง	๐/๑/๒/๓/๔	
	ย่อหน้าได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	ใช้ภาษาที่เรียบง่าย กระชับ ไม่ใช่คำเดียวกันซ้ำ ๆ	๐/๑/๒/๓/๔	
	ภาษาเขียนนุ่มนวล ไม่สั้นห้วน	๐/๑/๒/๓/๔	
สิ่งสนับสนุน (๑๒ คะแนน)	การเขียนอ้างอิงเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ในบรรณานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔	
	การเขียนอ้างอิงในส่วนเนื้อหา	๐/๑/๒/๓/๔	
	ข้อมูลถูกต้อง น่าเชื่อถือ	๐/๑/๒/๓/๔	
ความสะอาด (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
การจัดรูปแบบตามระเบียบสารบรรณ (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
ความเรียบร้อย (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
อ่านง่าย (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
ความรับผิดชอบ (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
รวมคะแนน ๑๐๐ คะแนน		ได้ คะแนน	

อาจารย์ผู้ประเมิน

หมายเหตุ	การให้คะแนน	๐ คะแนน	หมายถึง	ไม่ผ่านเกณฑ์
		๑ คะแนน	หมายถึง	ควรปรับปรุง
		๒ คะแนน	หมายถึง	พอใช้
		๓ คะแนน	หมายถึง	ดี
		๔ คะแนน	หมายถึง	ดีมาก