



โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๓๙

พ.ศ.๒๕๖๕

หมวดวิชาที่ ๒ บฝ.ก.๒-๘ (การเขียน)

เรื่อง การเขียนบทความ

ยศ-ชื่อ-สกุล เรืออากาศเอก สุทธินันท์ เหมียญทอง

สัมนนาที่ ๖ หมายเลขประจำตัว ๐๖๐๒

ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม นาวาอากาศตรีหญิง ดาราภรณ์ โคสิริวิวัฒน์

วันที่ ๒๖ เดือน เมษายน พ.ศ.๒๕๖๕

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๙

การเขียนบทความ

ยศ-ชื่อ-สกุล ร.อ.สุทธินันท์ เจริญทอง สัมนนาที่ ๖ หมายเลข ๐๖๐๒

ชื่อเรื่อง ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา

วัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ให้ผู้อ่านทราบถึง คุณลักษณะของความเป็นผู้นำของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ในประเด็นของการยึดมั่นในคุณธรรมด้านความใจกว้าง และการกล้าตัดสินใจ รวมทั้งการนำบทเรียนที่ได้รับจากศึกษาผลงานของท่านมาประยุกต์ใช้

A change is brought about because ordinary people do extraordinary things (Barack Obama, 2018) การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นได้เพราะคนธรรมดาทำในสิ่งที่ไม่ธรรมดา คำกล่าวของ อดีตประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ลำดับที่ ๔๔ นาย บาร์ค โอบามา ประธานาธิบดีฯ ผู้พลิกโฉมหน้าประวัติศาสตร์การเมืองสหรัฐฯ และผู้สร้างการเปลี่ยนแปลงให้เป็นที่ประจักษ์แก่ประชาชนอเมริกาและสายตาประชาคมโลก ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ในฐานะชาวอเมริกันเชื้อสายแอฟริกัน-อเมริกันคนแรกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกา และได้กลายมาเป็นบุคคลสำคัญในประวัติศาสตร์อเมริกา เนื่องจากเขาเข้ารับตำแหน่งในขณะที่ประเทศตกอยู่ในภาวะเศรษฐกิจถดถอยครั้งใหญ่ ท่ามกลางภาวะสงครามและเหตุการณ์ความไม่สงบ หลังจาก ๘ ปีของการดำรงตำแหน่ง เขาได้กลายเป็นประธานาธิบดีผู้สร้างการเปลี่ยนแปลงมากที่สุดในรอบ ๑๐๐ ปีที่ผ่านมาของสหรัฐฯ จะเห็นได้จากผลงานความสำเร็จของนโยบายที่ลงมือปฏิบัติอย่างมากมาย และได้ปรากฏให้เห็นคุณลักษณะผู้นำที่โดดเด่น ในด้านการกล้าตัดสินใจ การยึดมั่นในคุณธรรม เรื่องการมีความใจกว้าง การเคารพให้เกียรติ ซึ่งคุณลักษณะผู้นำเบื้องหลังแห่งความสำเร็จของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ดังกล่าวนั้น จึงควรค่าอย่างมากที่จะศึกษาและวิเคราะห์ เพื่อถอดบทเรียนเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้นำของกองทัพอากาศในโอกาสต่อไป

จากการศึกษาผลงาน และนโยบายที่ประสบความสำเร็จของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา จะเห็นได้ว่า ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา กล้าตัดสินใจในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อพลเมืองสหรัฐฯ ไม่ว่าจะเป็นการยุติสงครามอิรัก การพัฒนาความสัมพันธ์ด้านการเมืองกับประเทศคิวบา การแก้ปัญหาวิกฤต ทางเศรษฐกิจ และการชูนโยบายหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้าของชาวอเมริกัน ซึ่งความสำเร็จในการดำเนินนโยบายดังกล่าว ต้องอาศัยคุณลักษณะผู้นำในการกล้าตัดสินใจเป็นอย่างมาก และแน่นอนว่า เหตุการณ์ที่แสดงให้เห็นถึงคุณลักษณะของการกล้าตัดสินใจของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ได้อย่างเด่นชัด ก็คือ การกำจัด อุซามะห์ บิน ลาดิน ผู้นำกลุ่มก่อการร้ายอัลกออิดะฮ์ ซึ่งได้สร้างความเจ็บปวดแก่ครอบครัว และญาติ ของพลเมืองสหรัฐอเมริกาที่ได้เสียชีวิตจากเหตุการณ์การก่อการร้ายเมื่อวันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๔๔ เหตุการณ์ในครั้งนั้น ผู้บริหารของสำนักข่าวกรองกลางสหรัฐฯ หรือ CIA มาพบ บาร์ค โอบามา พร้อมกับนักวิเคราะห์ที่เป็นหัวหน้าหน่วย

ต่อต้านการก่อการร้าย มาพร้อมกับข้อมูลผู้ต้องสงสัยที่คาดว่าจะเป็ น อุซามะห์ บิน ลาดิน ซึ่งขณะนั้นได้ทำการหลบหนีอยู่ตามชายแดนของประเทศปากีสถานและแอฟกานิสถาน โดยนักวิเคราะห์ของ CIA นั้น ได้บอกกับประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ว่าพบผู้ต้องสงสัย อาศัยอยู่ในสถานที่ ที่น่าสงสัยแถวชานเมืองของปากีสถาน คนที่อาศัยในบ้านปกปิดอัตลักษณ์ตัวเองเป็นอย่างมาก พวกเขาไม่มีการเชื่อมต่อกับอินเทอร์เน็ต หรือระบบการสื่อสารทางภาคพื้นดิน แทบไม่การออกจากนอกบ้าน อีกทั้ง จำนวนเด็กที่อยู่ในบ้านและอายุของเด็ก ตรงกับลักษณะลูกของบินลาเดน โอบามาจึงตั้งคำถามว่า มีหนทางใดที่จะพิสูจน์ว่า บินลาเดนอาศัยอยู่ในบ้านนี้ แต่ถึงแม้ว่าจะมีข้อมูลข้อพิสูจน์ไม่มากนัก ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ก็ยังกล้าตัดสินใจที่จะพิจารณาทางเลือกในการเข้าโจมตีบ้านพักหลังนี้ ถึงแม้จะมีการคัดค้านจาก อดีตรองประธานาธิบดี โจ ไบเดน และ คณะนายทหารชั้นผู้ใหญ่บางส่วนถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติการโจมตีครั้งนี้ (ปริดี บุญซื่อ, ๒๕๖๓) ซึ่งผลของการปฏิบัติการในครั้งนี้ นำมาซึ่งความสำเร็จในการกำจัดผู้นำกลุ่มก่อการร้ายที่สำคัญ และเป็นเหตุการณ์ที่แสดงให้เห็นถึงคุณลักษณะผู้นำการกล้าตัดสินใจในสถานการณ์ที่ยาก และเสี่ยงต่อการเกิดผลกระทบในวงกว้างได้เป็นอย่างดี แน่นอนที่สุดว่า การตัดสินใจในทุกเหตุการณ์ที่ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ได้เลือกตัดสินใจไปนั้น ย่อมไม่ได้เกิดจากความคิดของประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา เพียงผู้เดียว หากแต่เกิดจากข้อคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ และทีมงาน ซึ่งประธานาธิบดี บาร์ค โอบามาได้ให้ความสำคัญในการรับฟัง ยอมรับความเห็นรับฟังคำวิพากษ์วิจารณ์ ข้อโต้แย้ง ข้อเสนอแนะ จากคนทุกคนในทีมงานอย่างเท่าเทียมซึ่งปรากฏให้เห็นถึงคุณลักษณะผู้นำ การยึดมั่นในคุณธรรม ด้านการเปิดใจกว้าง และการเคารพให้เกียรติต่อทีมงาน

ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ได้เผยหลักการและแนวทางในการรับมือกับภาวะที่ต้องตัดสินใจในยามวิกฤต คับขัน และละเอียดอ่อน ในบทความที่มีชื่อว่า How I approach the toughest decisions ซึ่งหนึ่งในหลักการที่สำคัญที่ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา พูดถึงก็คือ การรับฟังให้มาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการรับฟังจากผู้เชี่ยวชาญและทีมงานในด้านต่าง ๆ โดย ได้กล่าวถึง แนวทางในการรับฟังเพื่อนร่วมงานว่า การรับฟังที่ดีต้องเปิดใจกว้าง ตรวจสอบข้อเท็จจริงของตนเอง มีความเห็นอกเห็นใจอย่างแท้จริงต่อความพยายาม ในการแสดงความเห็นของผู้อื่น อยู่กับสิ่งที่ผู้คนพูด และความเต็มใจที่จะมีส่วนร่วมในการพูดคุยเพื่อหาแนวทางในการทำงานร่วมกันและหาทางแก้ไข (GEEKMASTER, 2020) เหตุการณ์ครั้งหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับการปฏิบัติการ ทางทหารในประเทศแอฟกานิสถาน เมื่อประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา มีนโยบายที่ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ใน การปรับลดกำลังทหารทหารในแอฟกานิสถาน ในขณะที่ผู้บัญชาการกองกำลังภาคพื้นได้ร้องขอให้มีการส่งกำลังทหารจำนวน ๓๐,๐๐๐ นาย เข้าประจำการเพิ่มที่แอฟกานิสถานทันที ซึ่งทั้งนี้ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ได้ทำการปรึกษาถึงประเด็นดังกล่าวต่อ คณะมนตรีความมั่นคงแห่งชาติ เหล่าเสนาธิการทหารร่วม และผู้อำนวยการสำนักข่าวกรองกลางสหรัฐฯ (CIA) ซึ่งเกือบทุกคนมีแนวโน้มที่จะคล้อยตามเพิ่มวาทะกำลังเพิ่มเติมตามการร้องขอ ยกเว้น รองประธานาธิบดี โจ ไบเดน ที่มีความเห็นต่างจากเขาและคนส่วนใหญ่ ซึ่งให้พิจารณาชะลอการส่งกำลังทหารจนกว่าการปรับปรุงกลยุทธ์จะมีความชัดเจน ซึ่งจากการ

รับฟังความเห็นต่างในครั้งนั้น ของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา เป็นจุดเริ่มต้น ของการดำเนินนโยบายการลดทอนทหารในอัฟกานิสถาน (Tod Perry, 2021) จากตัวอย่างเหตุการณ์ที่กล่าวมานี้ แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อความคิดเห็นของผู้ร่วมงานของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ซึ่งสะท้อนคุณลักษณะความเป็นผู้นำ การยึดมั่นในคุณธรรม ด้านการมีความใจกว้างและการเคารพให้เกียรติได้เป็นอย่างดี จะเห็นได้ว่า คุณลักษณะความเป็นผู้นำที่มีอยู่ในตัวของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ไม่ว่าจะเป็น การกล้าตัดสินใจ การยึดมั่นในคุณธรรม ด้านการมีความใจกว้าง และการเคารพให้เกียรตินั้น ถือได้ว่าเป็นบทเรียนและสิ่งที่ควรค่าแก่การนำไปประยุกต์สู่การปฏิบัติ เพื่อพัฒนาภาวะผู้นำของกองทัพอากาศต่อไป

จากการศึกษาค้นคว้า คุณลักษณะความเป็นผู้นำของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา นั้น สามารถถอดบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษาได้เป็น ๒ ประการ โดยประการแรก คือ การกล้าตัดสินใจของผู้นำ ซึ่งเป็นคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของการเป็นผู้นำ โดยจะเห็นได้ว่า บางครั้งผู้นำยอมหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะต้องเผชิญหน้ากับสถานการณ์ที่ยากลำบาก คลุมเครือ มีข้อมูลประกอบการตัดสินใจไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ แต่ผู้นำจำเป็นต้องค้นหาพิจารณาทางเลือกที่ดีที่สุด และตัดสินใจเพื่อให้องค์การหรือหน่วยงานเดินหน้า โดยระลึกเสมอว่าทางเลือกนั้นอาจไม่ใช่ทางที่สมบูรณ์แบบ และสิ่งที่ตัดสินใจลงไปแล้วนั้นเป็นสิ่งที่ดีที่สุดที่สามารถกระทำได้ ณ สถานการณ์ที่เป็นอยู่ ประการที่สอง คุณลักษณะผู้นำด้านการยึดมั่นในคุณธรรม ด้านการมีความใจกว้าง และการเคารพให้เกียรติ ในการที่ผู้นำจะสามารถตัดสินใจในสถานการณ์ที่ยากลำบากนั้น ผู้นำจำเป็นต้องฟังเพื่อนร่วมงานและทีมงานให้มาก ซึ่งการฟังจะช่วยให้ผู้นำเรียนรู้แนวคิด หนทางแก้ปัญหาหรือข้อไขใหม่ ๆ อีกทั้งการฟัง จะเป็นพื้นฐานของการเคารพให้เกียรติ และสร้างความไว้วางใจให้กับเพื่อนร่วมงาน เมื่อเพื่อนร่วมงานตระหนักว่าจะมีผู้ที่รับฟังความคิดเห็นของเขาเสมอ เขาย่อมแสดงความคิดเห็นแบบตรงไปตรงมา ซึ่งทุกความเห็นที่แสดงออกมานั้น ย่อมหมายถึงหนทางแก้ปัญหาและทางออกของสถานการณ์ที่มีความวิกฤติเช่นกัน จากบทเรียนคุณลักษณะผู้นำของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ที่ได้กล่าวไป ๒ ประการแล้วนั้น สามารถยึดถือ และนำมาเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตนให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินชีวิตและการเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดีต่อไปในอนาคต ซึ่งก็คือ ในโอกาสข้างหน้าที่น่าายทหารนักเรียนชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๙ จะจบออกไปเป็นผู้นำหน่วยในระดับยุทธวิธีต่อไปนั้น ในบางครั้ง อาจจะต้องเจอกับภาวะที่ยากต่อการตัดสินใจ การกล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้อง ต้องอาศัยการฟังข้อมูลและความคิดเห็นรอบด้าน เพื่อให้เกิดทางเลือกที่ดีที่สุด และการตัดสินใจเลือกทางเลือกนั้น จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์ต่องาน ต่อผู้ใต้บังคับบัญชา และบรรลุเป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ขององค์การ

จากการศึกษารวบรวมข้อมูลผลงานความสำเร็จ วิเคราะห์คุณลักษณะผู้นำ และถอดบทเรียนของผู้ที่ได้ชื่อว่าเป็นผู้ที่สร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในหน้าประวัติศาสตร์นี้ของยุค สรุปลได้ว่า ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา เป็นบุคคลที่มีคุณลักษณะของความเป็นผู้นำในเรื่อง การกล้าตัดสินใจ ในสถานการณ์ที่วิกฤต และยากลำบาก โดยยึดหลักการค้นหาหนทางปฏิบัติที่ดีที่สุด ภายใต้สถานการณ์ที่เกิดขึ้น อีกมีคุณลักษณะความเป็นผู้นำในการยึดมั่นในคุณธรรม ด้านการเปิดใจกว้าง และเคารพให้เกียรติ ในการเปิดใจรับฟังความคิดเห็นจากเพื่อนร่วมงาน สร้างให้เกิดความไว้วางใจ และเกิดการระดมหาหนทางปฏิบัติในการแก้ปัญหาอย่างตรงไปตรงมา ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้และเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินชีวิตประจำวัน และชีวิตของการ

รับราชการ เพื่อให้นายทหารนักเรียนชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๙ ที่จะจบไปเป็นผู้ในระดับยุทธวิธีของ กองทัพอากาศสามารถตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่มีประโยชน์ต่อองค์การ หรือประเทศชาติ บรรลุตรงตาม วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน คุณลักษณะผู้นำเหล่านี้ล้วนเป็นส่วนสนับสนุนให้ นายทหารนักเรียนชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๙ ประสบความสำเร็จในการเป็นผู้นำในระดับยุทธวิธี และในชีวิตรับราชการ อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อ การพัฒนากองทัพอากาศ ประเทศชาติ บ้านเมืองโดยส่วนรวมเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้นจึงเป็นประโยชน์อย่างยิ่ง ที่นายทหารนักเรียนชั้นผู้บังคับฝูงทุกคนควรจะนำคุณลักษณะความเป็นผู้นำของ ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา ไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต และรับราชการต่อไป

ไม่มีหนทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการตัดสินใจบนสถานการณ์ที่อยากลำบาก ไม่มีอะไรที่ตรงไปตรงมาบน โลกนี้ที่ซับซ้อน และมีความไม่แน่นอน แต่นั่นแหละที่ทำให้โลกยังคงมีสิ่งที่น่าสนใจและน่าค้นหา (Barack Obama, 2020) การเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ ย่อมมาจากผู้นำที่มุ่งมั่นตั้งใจ เปิดใจกว้างรับฟังด้วยความเคารพให้ เกียรติและกล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อองค์การและผลประโยชน์ส่วนรวม ซึ่งจะสามารถนำ องค์การและประเทศชาติให้ประสบความสำเร็จได้ ดังเช่น ประธานาธิบดี บาร์ค โอบามา

บรรณานุกรม

- ปรีดา บุญเชื้อ. หนังสือ A Promised Land ของ บาร์ค โอบามา บทสุดท้ายจบลงที่ปฏิบัติการสังหารบินลาเดน. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: <https://thaipublica.org/2020/11/pridi215> ๒๕๖๓. สืบค้น ๒๐ เมษายน ๒๕๖๕.
- Barack Obama. How I approach the toughest Decision. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: <https://barackobama.medium.com/how-i-approach-the-toughest-decisions-dc1b165cdf2d> ๒๕๖๓. สืบค้น ๒๐ เมษายน ๒๕๖๕.
- GEEKMASTER. Barack Obama Leadership style & Principles. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.geeknack.com/2020/11/28/barack-obama-leadership-style-and-principles/> ๒๕๖๓. สืบค้น ๒๐ เมษายน ๒๕๖๕.
- Tod Perry. 28 of Barack Obama's Greatest Achievements as President of the United State. [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: <https://www.good.is/articles/obamas-achievements-in-office> ๒๕๖๔ สืบค้น ๒๔ เมษายน ๒๕๖๕.