

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๓๙

พ.ศ. ๒๕๖๕

หมวดวิชาที่ ๒ บฝ.ก. ๒-๘ (การเขียนบทความ)
เรื่อง “การเขียนบทความ”
ชื่อ เรืออากาศเอกหญิง กมลวรรณ กลัดนิ่ม
สัมมนาที่ ๘ หมายเลขประจำตัว ๐๘๐๕
ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม นาวาอากาศเอก รฐณัช สกุลโต
วันที่ ๒๘ **เดือน** เมษายน **พ.ศ.** ๒๕๖๕

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ
หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๓๙
โครงเรื่องการเขียนบทความ
ชื่อ-ยศ-สกุล ร.อ.หญิง กมลวรรณ กลัดนิ่ม สัมมนาที่ ๘ หมายเลข ๐๘๐๕

ชื่อเรื่อง ไช่ อิงเหวิน
วัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ให้ผู้อ่านได้ทราบถึงหน้าที่ทางการบริหารของ ไช่ อิงเหวิน ในประเด็น การวางแผน และ การจัดตั้งองค์กร รวมทั้งการนำบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษาผลงานของท่านมาประยุกต์ใช้

หลายท่านคงเคยได้อ่าน นิตยสารไทม์ฉบับพิเศษ "Finding Hope" ที่รวบรวมความเห็นของบุคคล ที่อยู่ในรายชื่อ ๑๐๐ ผู้ทรงอิทธิพลของไทม์ ที่มีต่อวิกฤตการระบาดใหญ่ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จะมีบทความหนึ่งมีชื่อว่า **"How My Country Prevented a Major Outbreak of COVID-19"** อธิบายถึงวิธีการที่ประเทศหนึ่งสามารถป้องกันการระบาดที่รุนแรงของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ได้สำเร็จ โดยกล่าวว่าไม่ได้เกิดขึ้น เพราะความบังเอิญ ผู้กล่าวประโยคนั้นคือ **ประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน** ในช่วงปลายปี ค.ศ.๒๐๑๙ เป็นช่วงระยะเวลาที่ทั้งโลกตกอยู่ในความตื่นตระหนกจากโรคอุบัติใหม่ คือสถานการณ์แพร่ระบาดของ **โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙** ที่ทุกคนไม่เคยรู้จักกันมาก่อน เป็นโรคที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อมวลมนุษยชาติทั้งโลก ทุกประเทศล้วนได้รับผลกระทบจากการระบาดในครั้งนี้ ขณะที่สถานการณ์ในหลายประเทศในทวีปเอเชียเริ่มย่ำแย่ กลับมีประเทศหนึ่งที่สามารถรับมือกับโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ได้อย่างดีเยี่ยม จนได้รับคำชมเชยจากสื่อและหลายองค์กร ดังคำกล่าวที่ว่า “สถานการณ์สร้างวีรบุรุษ” ประเทศนั้นคือ **ไต้หวัน** ภายใต้การนำของประธานาธิบดีหญิงคนแรก **ไช่ อิงเหวิน** ที่นอกจากเธอจะดำเนินนโยบายทางด้านเสรีภาพ และยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอย่างเข้มแข็ง ไม่ยอมอ่อนข้อต่อจีนแผ่นดินใหญ่ได้อย่างเด็ดขาดแล้ว เรายังได้เห็นการบริหารที่โดดเด่นในสถานการณ์โรคระบาดนี้อีกด้วย ดังในตอนหนึ่งจากนิตยสารไทม์ ที่ประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน ได้เขียนบทความไว้ มีใจความว่า“ ไต้หวันคือเกาะแห่งการฟื้นตัว ความทุกข์ยากที่ต้องเผชิญมาหลายศตวรรษ ได้ผลักดันให้สังคมของเราสามารถรับมือ ดัดแปลง และเอาตัวรอดในสถานการณ์ที่ยากลำบาก เราได้พบหนทางต่างๆ ในการก้าวผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากร่วมกันในฐานะชาติ เช่นเดียวกับการระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ที่แม้จะเป็นไวรัสที่มีอันตราย และการที่ไต้หวันตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งกำเนิดของเชื้อ เราสามารถป้องกันการระบาดได้ ” ประธานาธิบดี ไช่ อิง เหวินได้นำหน้าที่ทางการบริหารอย่าง การวางแผน และ การจัดตั้งองค์กร มาใช้ขับเคลื่อนไต้หวันให้ก้าวผ่านสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ไปได้อย่างไร ซึ่งผู้เขียนจะได้กล่าวต่อไป และการวางแผน รวมถึงการจัดตั้งองค์กร

ที่มีพลังอันยิ่งใหญ่สามารถขับเคลื่อนในระดับประเทศได้ คงให้ประโยชน์หรือเป็นตัวอย่างในการนำไปปรับใช้กับชีวิตประจำวัน หรือ ชีวิตการงานของผู้อ่านแต่ละท่านได้อย่างแน่นอน

ไต้หวันมีบทเรียนอันเจ็บปวดจากการระบาดของ โรคซาร์ส ในปี ค.ศ.๒๐๐๓ ที่ไต้หวันมีประชากรเสียชีวิตหลายสิบคน ทำให้การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ในครั้งนี้ รัฐบาลและประชาชนตื่นตัวในระดับสูง ตั้งแต่สัญญาณของโรคทางเดินหายใจชนิดใหม่ เริ่มปรากฏให้เห็นในประเทศจีน ไต้หวันตัดสินใจได้ฉับไว ได้เริ่ม**มีการวางแผน**ขั้นตอน เพื่อควบคุมการระบาดของโรค โดยเริ่มจากการคัดกรองบุคคลที่เดินทางเข้าประเทศ และติดตามผู้โดยสารขาเข้าจากอู่ฮั่น ตลอดจนกำหนดมาตรการกักกันสำหรับนักเดินทางที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อเตรียมการก่อนจะมีผู้ติดเชื้อในประเทศ และเมื่อมีการค้นพบผู้ติดเชื้อรายแรกในไต้หวัน เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ค.ศ.๒๐๒๐ ในขั้นแรกรัฐบาลได้ดำเนินการวางแผนควบคุมโรค ก่อนที่จะมีการระบาดในชุมชน มีขั้นตอนการตรวจสอบอุณหภูมิร่างกาย และฆ่าเชื้อ ในสถานที่ทางธุรกิจ, ชุมชน,ที่อยู่อาศัยอย่าง อพาร์ทเม้นท์ ที่สาธารณะ เป็นต้น ขั้นต่อมามีการวางแผนป้องกันการขึ้นราคาสินค้าอุปโภคบริโภคและเวชภัณฑ์ จากภาวะตื่นตระหนกของประชาชนที่มีการซื้อของกักตุน เข้าควบคุมการผลิตและจำหน่ายหน้ากากเกรดทางการแพทย์ โดยกระทรวงเศรษฐกิจได้ประสานงานสายการผลิตเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้หน้ากากอนามัยมีจำหน่ายและราคาไม่แพงสำหรับทั้งโรงพยาบาลและประชาชนทั่วไป ยิ่งไปกว่านั้น ไต้หวันยังเป็นประเทศที่บริจาคสิ่งของอย่าง หน้ากากอนามัยให้กับประเทศอื่นที่ขาดแคลนด้วย ไต้หวันเป็นประเทศหนึ่งในโลกที่มีระบบการดูแลสุขภาพชั้นนำ มีความสามารถในการวิจัยที่แข็งแกร่ง และมีภาครัฐและเอกชนที่สามารถแบ่งปันข้อมูลกันได้ รวมถึงคุณสมบัติการมองการณ์ไกลของไต้หวัน ทำให้มีการวางแผนก้าวหน้ามากกว่าประเทศอื่นไปอีกขั้น คือวางแผนผลิตวัคซีนใช้เอง เนื่องจากเล็งเห็นว่า วัคซีนที่รอซื้อจากประเทศอื่นอาจไม่พอเพียง และการพึ่งพาพัฒนาศักยภาพตนเองนั้นดีที่สุด วัคซีนมีชื่อว่า “เมดิเกน” ซึ่งผลิตโดย เมดิเกน วัคซีน ไบโอโลจิกส์ คอร์ป โดยเมดิเกน มีชื่อเป็นภาษาจีนว่า เกาตวน แปลว่า ชั้นสูง เป็นวัคซีนที่สร้างขึ้นจากเทคโนโลยีการผลิตแบบใช้โปรตีนเบสคล้ายกับวัคซีนที่พัฒนาโดยโนวาแว็กซ์ โดยต้องได้รับ ๒ เข็มในระยะเวลาห่างกัน ๒๘ วัน และผู้ที่ทำการทดลองฉีดวัคซีนเป็นคนแรก คือ ประธานาธิดี ไช่ อิงเหวิน ที่ได้แสดงภาวะผู้นำ สร้างความมั่นใจให้กับประชาชนชาวไต้หวันอีกด้วย

วิกฤตการณ์ทั่วโลกครั้งนี้ได้ทดสอบโครงสร้างของชุมชนมนุษยชาติทั่วโลก ที่ต้องเผชิญกับความยากลำบากรวมถึงไต้หวันด้วย เป็นที่น่าสนใจว่าไต้หวันสามารถรับมือได้เป็นอย่างดี สามารถควบคุมโรคระบาด และมีจำนวนผู้ติดเชื้อน้อย นอกเหนือจากการวางแผน ประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน ยังมีการบริหารจัดการที่ดีอีกอย่างคือ **การจัดตั้งองค์กร** หลังการระบาดของโรคซาร์สที่ไต้หวันได้มีประสบการณ์ต่อการรับมือกับโรคระบาด ไต้หวันได้ปรับยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางสาธารณสุขขึ้น เพื่อเตรียมรับมือกับโรคระบาดครั้งใหม่ จัดตั้งศูนย์บัญชาการรับมือโรคระบาดกลาง เพื่อเตรียมรับมือกับโรคระบาดครั้งใหม่ โดยเป็นศูนย์ควบคุมการทำงานและการสื่อสารระหว่างหน่วยงานระดับท้องถิ่น ภูมิภาค และส่วนกลางในช่วงวิกฤต รวมหลายหน่วยงานเข้าด้วยกัน เป็นการแบ่งงานอย่างชัดเจน ประหยัดเวลา ให้ได้ผลงานตรงตามวัตถุประสงค์ ได้แก่

ศูนย์บัญชากลางโรคระบาด (Central Epidemic Command Center : CECC) **ศูนย์บัญชาการอุบัติภัยจากเชื้อโรค** (Biological Pathogen Disaster Command Center) **ศูนย์บัญชาการการรับมือกับการก่อร้ายทางชีวภาพ** (Counter-Bioterrorism Command Center) และ **ศูนย์ปฏิบัติการกลางในภาวะฉุกเฉินทางการแพทย์** (Central Medical Emergency Operations Center) ซึ่งศูนย์เหล่านี้ โดยเฉพาะ **ศูนย์บัญชากลางโรคระบาด** (Central Epidemic Command Center : CECC) ได้รวบรวมเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับการระบาด มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านระบาดวิทยาในศูนย์ เข้ามาทำหน้าที่ติดตามข้อมูล ประเมินสถานการณ์ และกำหนดมาตรการ นอกเหนือจากการจัดตั้งองค์กร ศูนย์บัญชากลางโรคระบาดยังได้มีการออกแบบหลักการ และแผนการดำเนินการในการรับมือภาวะโรคระบาด ซึ่งทำให้เมื่อเกิดสถานการณ์การระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ หน่วยงานตั้งแต่หน่วยงานกลางทั้งระดับประเทศและหน่วยงานท้องถิ่น สามารถกำหนดมาตรการที่จำเป็นได้อย่างทันท่วงที ทั้งยังมีการประสานขอความร่วมมือจากภาคเอกชนด้วย โดยประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน เรียกความร่วมมือระหว่างรัฐบาลและเอกชนว่า **“ทีมไต้หวัน”** นอกจากนั้น ไต้หวันยังได้สร้าง ระบบข้อมูลข่าวสารในการแจ้งข้อมูลจากภาครัฐไปสู่ประชาชน ทั้งการแถลงผ่านสื่อ การส่งข้อความทั้งผ่าน SMS สู่โทรศัพท์มือถือของประชาชน และระบบแจ้งเตือนข้อมูลของมหาวิทยาลัยและส่วนภาคองค์กร ทำให้ประชาชนของไต้หวัน ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ไม่สับสน นำไปสู่การตัดสินใจของภาครัฐและเอกชนที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นยังรวมไปถึงระบบการบริหารจัดการ มีการสร้างแอพพลิเคชั่นที่ใช้ในการบริหารการแจกหน้ากากอนามัย และเก็บข้อมูลของประชาชนและนักท่องเที่ยว ที่รัฐจะนำไปใช้ในการควบคุม เช่น ระบบตรวจอุณหภูมิและคัดกรองที่สนามบิน ระบบตรวจสอบประวัติการเดินทางออนไลน์ การให้โรงพยาบาลเข้าถึงข้อมูลกลางของรัฐ การติดตามข้อมูลการเดินทางในประเทศผ่านการติดตาม GPS บนอุปกรณ์เคลื่อนที่ เพื่อการตรวจสอบการกักตัว เมื่อมีการวางแผนจัดตั้งองค์กรที่มีประสิทธิภาพเช่นนี้ ประชาชนจึงมีความไว้วางใจต่อรัฐและระบบสาธารณสุขของประเทศ ตัวอย่างเช่น ประชาชนไต้หวันมีการออกกำลังกายขณะอยู่บ้านผ่านการนำของรายการโทรทัศน์ และมีการออกรณรงค์โครงการ **“I’m okay, you go first”** ในโลกสังคมออนไลน์เพื่อขับเคลื่อนให้ประชาชนครอบครองหน้ากากอนามัยเท่าที่จำเป็น และเหลือหน้ากากอนามัยไว้ให้กับบุคคลที่มีความจำเป็นมากกว่า รวมถึงการปฏิบัติตามคำแนะนำของรัฐ เช่น การเว้นระยะห่างและการล้างมือบ่อยๆ มาตรการต่างๆ ที่ออกมาจึงประสบความสำเร็จด้วยดี ทำให้เกิดการให้ความร่วมมือทั้งการปฏิบัติตาม และการให้ข้อมูลด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ รวมไปถึงข้อมูลที่อาจจะกระทบต่อสิทธิส่วนบุคคล นอกจากภาคประชาชน ยังรวมไปถึงสื่อ ภาคเอกชนหรือแม้กระทั้งฝ่ายการเมืองตรงข้ามรัฐบาลปัจจุบัน ซึ่งเข้ามามีส่วนช่วยในการขับเคลื่อนมาตรการต่างๆ ตามบทบาทของตนเองอีกด้วย

จากที่กล่าวมาด้านบน จึงไม่น่าแปลกใจเลยใช่ไหมคะ ที่ไต้หวันจะมีผู้ติดเชื้อโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ปริมาณน้อยมาก จากการบริหารจัดการของ ประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน ในด้าน การวางแผนและการจัดตั้งองค์กร ทำให้ผู้เขียนได้เรียนรู้ว่าการที่เราจะประสบความสำเร็จในเรื่องหนึ่งเรื่องใด เราต้องมีการวางแผนที่ดี เป็นขั้นตอนที่สามารถนำไปปฏิบัติได้

มีการมองการณ์ไกล หาแนวทางแก้ไขปัญหาก่อนที่ปัญหาจะเกิดขึ้น เป็นผลให้งานทุกเรื่องสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ช่วยลดความผิดพลาด และทำให้เรานำผู้อื่นไปก่อนหนึ่งก้าวเสมอ ส่วนการจัดตั้งองค์กร จะทำให้เรารู้จักการพิจารณางานตามลักษณะของงาน ให้เราทำงานได้เป็นระบบ มีการแบ่งงานที่เหมาะสมกับปริมาณงาน คุณภาพงาน และความถนัดของแต่ละบุคคล รวมถึงการทำให้มีการทำงาน ร่วมทีมกันได้ ไม่เสียเวลา และทรัพยากรบุคคลไปโดยเปล่าประโยชน์ ประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน ไม่เพียงมีการวางแผนและการจัดตั้งองค์กรที่ดี หากแต่ยังแสดงให้เห็นว่า **ศักยภาพของมนุษย์ในการร่วมมือกันเอาชนะความท้าทายที่ถาโถมเข้ามานั้นไม่มีขีดจำกัดอีกด้วย**

จากการที่ผู้เขียนได้กล่าวถึงการบริหารของประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน ที่มีการเรียนรู้จากความผิดพลาดในการบริหารจัดการของโรคระบาดซาร์ส ที่มีประชากรเสียชีวิตหลายสิบคน การวางแผนตั้งแต่ในระยะแรก การตั้งองค์กร ตลอดจนความทุ่มเทของแต่ละองค์กร ได้ส่งผลสำเร็จต่อการควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ดังนั้น จึงเป็นประโยชน์อย่างมาก ที่เราควรจะศึกษาและวิเคราะห์หลักการบริหารของประธานาธิบดี ไช่ อิงเหวิน ในเรื่องของการวางแผนและการจัดตั้งองค์กร เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการทำงานและดำเนินชีวิตให้ประสบความสำเร็จ และเมื่อใดก็ตามที่พบกับความยากลำบาก หรืออุปสรรค ไม่ว่าจะในด้านใด ผู้เขียนหวังว่าท่านจะได้นึกย้อนมาถึงวิธีการรับมือของประธานาธิบดีหญิงแกร่ง ที่เป็นได้ทั้งบทเรียน และแรงบันดาลใจคนนี้ของไต้หวันเป็นแน่แท้ ดังคำกล่าว ของ Colin Powell รัฐบุรุษและพลเอกแห่งกองทัพบกสหรัฐ และอดีตรัฐมนตรีกระทรวงการต่างประเทศสหรัฐคนที่ 65 ที่ว่า “ **There are no secrets to success. It is the result of preparation , hard work , and learning from failure** ” ไม่มีเคล็ดลับที่จะประสบความสำเร็จ แต่มันเป็นผลจากการเตรียมการ ทำงานอย่างหนัก และการเรียนรู้จากความล้มเหลว

บรรณานุกรม

1.https://time.com/collection/finding-hope-coronavirus-pandemic/5820596/Taiwan-coronaviruslessons/?utm_source=twitter.com&utm_medium=social&utm_campaign=social-share-article

2. https://www.covidpolicywatch.com/taiwan/

3. https://thepeople.co/asia-president-tsai-ing-wen-leaders-of-taiwan/

4. https://www.bbc.com/thai/international-58302929

5. https://www.covidpolicywatch.com/taiwan/

6. Tsai Ing-Wen (2020) . How My Country Prevented a Major Outbreak of COVID 19. New York,U.S.A :Time magazine's Finding Hope series