

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง

กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๔๐

พ.ศ.๒๕๖๕

หมวดวิชาที่ ๒ บฝ.ก.๒-๘ การเขียน

เรื่อง การเขียนบทความ

ยศ-ชื่อ-สกุล เรืออากาศเอก วชิระ ชำนาญค้า

สัมมนาที่ ๓ หมายเลขประจำตัว ๐๓๐๑

ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม นาวาอากาศโทหญิง อรนิตย์ นาคเกื้อ

วันที่ ๒๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๕

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ
หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐
โครงเรื่องการเขียนบทความ
ยศ-ชื่อ-สกุล ร.อ.วชิระ ชำนาญค้า สัมมนาที่ ๓ หมายเลข ๐๓๐๑

ชื่อเรื่อง ประธานาธิบดี บิล คลินตัน หรือ ศาสตราจารย์วิลเลี่ยม เจฟเฟอร์สัน คลินตัน

วัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ให้ผู้อ่านทราบถึง คุณลักษณะความเป็นผู้นำของประธานาธิบดี บิล คลินตัน หรือ ศาสตราจารย์วิลเลี่ยม เจฟเฟอร์สัน คลินตัน ในประเด็นของการกล้าตัดสินใจ และการยึดมั่นในคุณธรรม รวมทั้งการนำบทเรียนที่ได้รับจากศึกษาผลงานของท่านมาประยุกต์ใช้

"We cannot build our own future without helping others to build theirs. พวกเราไม่สามารถสร้างอนาคตของตัวพวกเราเองได้ หากพวกเราไม่ได้ให้ความช่วยเหลือผู้อื่น เพื่อสร้างอนาคตที่ดีให้แก่พวกเขาเหล่านั้น" (William J. Clinton, ๒๕๓๖) คำกล่าวของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาท่านที่ ๔๒ ศาสตราจารย์วิลเลี่ยม เจฟเฟอร์สัน คลินตัน ศาสตราจารย์แห่งมหาวิทยาลัยอาร์คันซอ หรือที่ทุกคนรู้จักในชื่อประธานาธิบดี บิล คลินตันนั้น เป็นคำกล่าวที่แสดงถึงเจตจำนงค์อันยิ่งใหญ่ที่พร้อมมุ่งมั่นและอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวอเมริกาอย่างแท้จริง ท่านรับตำแหน่งเมื่ออายุได้ ๔๖ ปี ในช่วงปี ค.ศ.๑๙๙๓ ถึงปี ค.ศ. ๒๐๐๑ นับเป็นประธานาธิบดีที่อายุน้อยที่สุดเมื่อเข้ารับตำแหน่ง ฯ เป็นอันดับที่สามของประวัติศาสตร์สหรัฐอเมริกา และเป็นประธานาธิบดีที่ได้รับการเลือกตั้งด้วยคะแนนความยอมรับที่สูงที่สุดสำหรับประธานาธิบดียุคหลังสงครามโลกครั้งที่สองเป็นต้นมา ในฐานะชาวอเมริกันคนแรกที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานาธิบดีของสหรัฐอเมริกาหลังสงครามเย็นสิ้นสุดลง และนับเป็นประธานาธิบดีคนแรกจากคนช่วงสมัย "ทารกสะพรั่ง" (Baby Boomer Generation) นอกจากนี้ ท่านยังถูกขนานนามว่าเป็นดีโมแครตรุ่นใหม่ (New Democrat) เพราะว่า นโยบายหลาย ๆ อย่างของท่าน จัดได้ว่าเป็นผู้ที่ยึดถือปรัชญาทางเลือกที่สาม คือ ทางสายกลาง (Centrist Third Way) ในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยหลังจาก ๘ ปีของการดำรงตำแหน่งประธานาธิบดีแห่งสหรัฐอเมริกา ท่านได้กลายเป็นประธานาธิบดีผู้สร้างการเปลี่ยนแปลงอย่างมากมายให้แก่สหรัฐอเมริกา ซึ่งจะเห็นได้จากผลงานความสำเร็จของนโยบายที่ลงมือปฏิบัติอย่างมากมาย และได้ปรากฏให้เห็นถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำที่โดดเด่น ซึ่งสามารถวิเคราะห์ได้เป็นประเด็นด้านการกล้าตัดสินใจและการยึดมั่นในคุณธรรม รวมถึงบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษาประวัติของท่าน

คุณลักษณะของความเป็นผู้นำเบื้องหลังแห่งความสำเร็จในการบริหารและการพัฒนาประเทศของประธานาธิบดี บิล คลินตัน นั้นควรค่าอย่างมากที่นายทหารนักเรียนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐ จะศึกษาและวิเคราะห์ เพื่อถอดบทเรียนเป็นแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำของกำลังพลของกองทัพอากาศในโอกาสต่อไป และจากการศึกษาผลงานและนโยบายที่ประสบความสำเร็จของประธานาธิบดี บิล คลินตัน จะเห็นได้ว่าท่านมีความกล้าตัดสินใจในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อพลเมืองสหรัฐอเมริกา จึงส่งผลให้สามารถดำเนินนโยบายผ่านการบริหารและการพัฒนาได้อย่างมีประสิทธิภาพสูง และส่งมอบประสิทธิผลให้แก่พลเมืองสหรัฐอเมริกาได้อย่างมหาศาล ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจ เพื่อพลิกฟื้นเศรษฐกิจ

ประเทศที่ตกต่ำหลังจากประธานาธิบดีจอร์จ บุช ที่มุ่งเน้นกิจการต่างประเทศเป็นหลักสำคัญ (สำนักข่าว BBC NEWS ประเทศไทย, ๒๕๖๑) อย่างเช่น สงครามอ่าวเปอร์เซีย เป็นต้น รวมไปถึงการลงนามในกฎหมายความตกลงด้านการค้าเสรีอเมริกาเหนือ เพื่อผลักดันให้ประเทศสหรัฐอเมริกาสามารถต่อยอดการพัฒนาด้านเศรษฐกิจให้สามารถฟื้นตัวได้รวดเร็วยิ่งขึ้นหลังสงครามโลกครั้งที่ ๒ สิ้นสุดลง ตลอดจนนโยบายภายในประเทศที่สนับสนุนการปฏิรูปสวัสดิการและโครงการประกันสุขภาพเด็ก อีกทั้งยังกำหนดมาตรการควบคุมด้านการเงินอื่น ๆ เพิ่มเติม ทั้งนี้ท่านได้ดำเนินนโยบายการต่างประเทศในกรณีที่ประเทศสหรัฐอเมริกาเข้าไปมีส่วนในการแทรกแซงสงครามบอสเนียและโคโซโว รวมถึงการลงนามในข้อตกลงสันติภาพเดย์ตัน และการลงนามกับประเทศอิรัก เรื่องพระราชบัญญัติการปลดปล่อย ซึ่งพระราชบัญญัตินี้ต่อต้านการบริหารประเทศภายใต้นายพลซัดดัม อุสเซน ตลอดจนเข้าร่วมการประชุมสุดยอดแคมป์เดวิด เพื่อพัฒนากระบวนการสันติภาพระหว่างอิสราเอลและปาเลสไตน์ ซึ่งมีการเจรจา ณ แคมป์เดวิด เพื่อแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลกับปาเลสไตน์โดยมีประธานาธิบดีบิล คลินตัน เป็นผู้ประสานงานส่วนกลางหลักในการเจรจาหารือร่วมกับนายยัสเซอร์ อาราฟัต ประธานกลุ่มขบวนการปลดปล่อยปาเลสไตน์ (PLO) และนายเอฮุด บารัก นายกรัฐมนตรีอิสราเอล ตลอดจนนโยบายต่างประเทศในด้านการให้ความช่วยเหลือกระบวนการสันติภาพของประเทศไอร์แลนด์เหนือ อีกทั้งในปี ค.ศ.๒๐๐๐ เป็นประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาคนแรกที่เดินทางเยือนเวียดนามนับตั้งแต่สงครามเวียดนามสิ้นสุดลง ซึ่งความสำเร็จในการดำเนินนโยบายและการบริหารการพัฒนาดังกล่าวนั้นต้องอาศัยหลักการของคุณลักษณะของความเป็นผู้นำในเรื่อง การกล้าตัดสินใจ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่จะสามารถบริหารงานที่เป็นผลประโยชน์ส่วนรวมให้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

เป็นที่แน่นอนว่าในทุกการตัดสินใจในเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่ประธานาธิบดี บิล คลินตันได้พิจารณาตัดสินใจไปนั้น ย่อมไม่ได้เกิดจากความคิดของท่านแต่เพียงผู้เดียว การตัดสินใจเหล่านั้นล้วนเกิดจากข้อคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ และคณะทำงานของท่าน ซึ่งท่านได้ให้ความสำคัญในการฟัง ยอมรับความคิดเห็น รับฟังคำวิพากษ์วิจารณ์ ข้อโต้แย้ง ข้อสนับสนุน ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักการและเหตุผล องค์ความรู้ ตลอดจนประสบการณ์ของทุก ๆ คนในคณะทำงานด้วยความเท่าเทียมกัน ซึ่งปรากฏให้เห็นถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำของท่านในเรื่อง การยึดมั่นในคุณธรรม ด้วยความความใจกว้าง ความเคารพให้เกียรติ และความอ่อนน้อมถ่อมตนต่อเพื่อนร่วมงาน จากหนังสือ If I could tell you just one thing (Richard Reed, ๒๕๕๙) ที่บอกเล่าเรื่องราวผ่านการสัมภาษณ์บุคคลที่ประสบความสำเร็จเพื่อให้ผู้อ่านได้เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ จากผู้มีประสบการณ์ชีวิตในด้านต่าง ๆ หนึ่งในนั้นคือประธานาธิบดีบิล คลินตัน ที่ถูกสัมภาษณ์ว่า “อะไรคือสิ่งที่สำคัญที่สุดที่เขาได้เรียนรู้ในชีวิต” ซึ่งคำตอบของท่านก็คือ “I’ve come to believe that one of the most important things is to see people. The person who opens the door for you, the person who pours your coffee. Acknowledge them. Show them respect. ผมเชื่อว่าหนึ่งในสิ่งสำคัญที่สุดคือการได้พบผู้คน คนที่เปิดประตูต้อนรับคุณ รินกาแฟให้คุณ จงยอมรับพวกเขาและเคารพให้เกียรติพวกเขา” ประกอบกับเมื่อครั้งที่ท่านไปเยือนประเทศเวียดนามหลังสงครามเวียดนามสิ้นสุดลง ได้เข้าพักที่โรงแรมแห่งหนึ่งในกรุงฮานอย สิ่งแรกที่ท่านปฏิบัติหลังเข้าพักที่โรงแรม คือ การเดินไปที่ห้องน้ำและทักทายพนักงานทำความสะอาด จากนั้นท่านได้เดินไปรอบ ๆ โรงแรมเพื่อพูดคุยกับพนักงานเปิดประตู กล่าวทักทายพนักงานยกกระเป๋าและพนักงานต้อนรับ ทำให้พนักงานหญิงที่ส่วนมากเป็นวัยรุ่นชาวเวียดนามเข้ามาขอถ่ายรูปกับท่านเป็นจำนวนมาก โดยสิ่งที่ท่านทำ

ที่โรงแรมนั้นไม่ได้มีการจัดฉากหรือปฏิบัติตนเพื่อต้องการให้เป็นข่าวในหน้าหนังสือพิมพ์ แต่ท่านตั้งใจปฏิบัติเพราะท่านมีความสุข และเห็นว่าเป็นสิ่งสำคัญสำหรับชีวิตของท่าน ซึ่งการกระทำดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความเป็นกันเอง ความอ่อนน้อมถ่อมตน เคารพและให้เกียรติต่อทุก ๆ คนโดยไม่แบ่งชนชั้นฐานะทางสังคม อาชีพ หน้าที่ การงาน หรือเชื้อชาติเลย ซึ่งท่านก็ปฏิบัติเช่นเดียวกับในทุก ๆ ครั้งที่ท่านปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานาธิบดีแห่งสหรัฐเมริกา โดยไม่ถือยศ ถืออำนาจ ถือตนแต่อย่างใด การกระทำทั้งหลายที่กล่าวมาของท่าน ปรากฏให้เห็นถึงคุณลักษณะความเป็นผู้นำในเรื่อง การยึดมั่นในคุณธรรม เปิดใจกว้าง มีเคารพให้เกียรติ และมีความอ่อนน้อมถ่อมตนต่อเพื่อนร่วมงาน

เราจะเห็นได้ว่า การกล้าตัดสินใจ และการทำงานที่ยึดมั่นในคุณธรรม เปิดใจกว้าง มีความเคารพให้เกียรติ และความอ่อนน้อมถ่อมตน ตามคุณลักษณะความเป็นผู้นำของประธานาธิบดี บิล คลินตันนั้น สามารถยึดถือและนำมาเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตนให้ประสบความสำเร็จในการดำเนินชีวิต และการเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดีต่อไปในอนาคต ในฐานะที่นายทหารนักเรียนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐ ทุกท่านที่จะสำเร็จการศึกษา และไปปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้นำหน่วยในระดับยุทธวิธีต่อไปนั้น ในบางสถานการณ์อาจต้องพบเจอกับสภาวะที่ยากต่อการตัดสินใจ บทเรียนที่ได้รับ เรื่อง การแสดงออกถึงการกล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้องเช่นเดียวกับประธานาธิบดีบิล คลินตัน โดยอาศัยการรับฟังข้อมูลและความคิดเห็นอย่างรอบด้าน เพื่อให้เกิดทางเลือกที่ดีที่สุด และตัดสินใจเลือกทางเลือกนั้นด้วยความเชื่อมั่นว่าหนทางที่ตัดสินใจนั้นจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่องาน ต่อผู้ใต้บังคับบัญชา และต่อส่วนรวม สามารถนำพาหน่วยงานและองค์การให้บรรลุผลสำเร็จโดยยึดถือผลประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติเป็นจุดมุ่งหมายสูงสุดเป็นสำคัญ อีกทั้งบทเรียนที่ได้รับ เรื่อง การยึดมั่นในคุณธรรม ของประธานาธิบดีบิล คลินตันนั้น ถือเป็นรากฐานที่สำคัญอย่างยิ่งสำหรับนายทหารนักเรียนทุกท่าน เพราะว่านายทหารนักเรียนทุกท่านได้ชื่อว่าสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาวิชาชีพทางทหาร หรือ Professional Military Education (ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ ฉบับปรับปรุง, ๒๕๖๓) ตามกระบวนการการพัฒนากำลังพลที่สอดรับกับนโยบายคนคุณภาพ หรือ RTAF People Quality ของผู้บัญชาการทหารอากาศ (พลอากาศเอก นภาเดช ธูปเตมีย์, ๒๕๖๕) ซึ่งโรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศนั้น ถือเป็นบันไดขั้นแรกและขั้นสำคัญของนายทหารนักเรียนทุกท่านที่จะสำเร็จการศึกษาไปเป็นผู้นำหน่วยในระดับยุทธวิธีที่สำคัญ ที่มุ่งปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมอันดีงาม ควบคู่กับการศึกษาอย่างมืออาชีพ และบทเรียนที่ได้รับอีกประการที่สำคัญคือ เรื่องการยึดมั่นในคุณธรรม เปิดใจกว้าง มีความเคารพให้เกียรติ และความอ่อนน้อมถ่อมตนของท่าน ซึ่งเป็นผู้นำหมายเลขหนึ่งของประเทศมหาอำนาจระดับโลกอย่างประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ยึดถือและปฏิบัติมาตลอดที่เข้ารับตำแหน่งฯ นั้นเป็นเครื่องการันตีและแสดงให้เห็นเป็นที่ประจักษ์อย่างชัดแจ้งว่า ผู้นำที่ดีและประสำความสำเร็จนั้นนอกจากมีความเก่ง มีความสามารถในศาสตร์และศิลป์ด้านต่าง ๆ แล้ว ยังต้องดำรงอยู่ในคุณธรรมจริยธรรมอันดีงาม ประพฤติปฏิบัติตนบนพื้นฐานของความดี ทั้งกาย วาจา และจิตใจ ยึดมั่นใจคุณธรรม เปิดใจกว้าง มีความเคารพให้เกียรติ ความอ่อนน้อมถ่อมตน จนสามารถนั่งอยู่ในใจผู้ใต้บังคับบัญชา สามารถครองตน ครองคน และครองงาน โดยกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดีบนพื้นฐานของคุณธรรม สามารถนำพาผู้ใต้บังคับบัญชา องค์การหน่วยงาน ประชาชน และประเทศให้เกิดการเปลี่ยนแปลง พัฒนาก้าวหน้าไปในทิศทางที่ดียิ่ง ๆ ขึ้นต่อไป

การศึกษารวบรวมข้อมูลและผลงานตลอดจนวิเคราะห์คุณลักษณะของความผู้นำ และการถอดบทเรียนของผู้ที่ได้ชื่อว่าเป็นผู้ที่สร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นในหน้าประวัติศาสตร์ประเทศสหรัฐอเมริกาท่านหนึ่ง สามารถสรุปได้ว่า ประธานาธิบดี บิล คลินตันนั้นเป็นบุคคลที่มีคุณลักษณะความเป็นผู้นำ เรื่อง การกล้าตัดสินใจ การยึดมั่นในคุณธรรม เปิดใจกว้าง มีความเคารพ ให้เกียรติ และความอ่อนน้อมถ่อมตน ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้และเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินชีวิตประจำวันและชีวิตรับราชการ ซึ่งคุณลักษณะของความเป็นผู้นำเหล่านี้ล้วนเป็นส่วนสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จในชีวิตในทุก ๆ ด้าน และยังเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมอีกด้วย เพื่อให้นายทหารนักเรียนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐ ที่จะสำเร็จหลักสูตรและจบการศึกษาออกไปปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้นำระดับยุทธวิธีของกองทัพอากาศทุกท่าน สามารถตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่มีประโยชน์ต่อองค์การ และประเทศชาติ บรรลุตรงตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน คุณลักษณะผู้นำเหล่านี้ล้วนเป็นส่วนสนับสนุนให้นายทหารนักเรียนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐ ประสบความสำเร็จในการเป็นผู้นำในระดับยุทธวิธี และในชีวิตรับราชการ อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาต่อยอดการปฏิบัติหน้าที่ภายในหน่วยงานของตนเอง เพื่อยังผลประโยชน์แก่ส่วนรวม กองทัพอากาศ และประเทศชาติ จึงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งที่นายทหารนักเรียนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูงรุ่นที่ ๑๔๐ ทุกท่านควรนำบทเรียนที่ได้รับจากการวิเคราะห์คุณลักษณะความเป็นผู้นำของประธานาธิบดี บิล คลินตัน ไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตและรับราชการต่อไป การเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่มาจากผู้นำที่มุ่งมั่น ตั้งใจ อุทิศตนในการทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมบนพื้นฐานของการยึดมั่นในคุณธรรมความดีงาม เปิดใจกว้าง เคารพให้เกียรติต่อเพื่อนร่วมงาน มีความอ่อนน้อมถ่อมตน ตลอดจนกล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้องบนพื้นฐานขององค์ความรู้ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่อันนำมาซึ่งประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง สามารถนำพาองค์การ หน่วยงาน สังคมและประเทศชาติ ให้ประสบความสำเร็จ เกิดการพัฒนา เจริญก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังคำกล่าวของประธานาธิบดี บิล คลินตัน (William J. Clinton, ๒๕๓๖) ที่กล่าวด้วยความมุ่งมั่นและหนักแน่นต่อหน้าประชาชนและสื่อมวลชนสหรัฐอเมริกา หลังจากเข้ารับตำแหน่งประธานาธิบดีแห่งสหรัฐอเมริกาท่านที่ ๔๒ ความว่า “You have to make a conscious decision to change for your own well-being and that of our family and our country. คุณต้องตัดสินใจอย่างมีสติในการเปลี่ยนแปลง เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของคุณและครอบครัว ตลอดจนประเทศชาติของพวกเราทุกคน”

บรรณานุกรม

Professor Russell L. Riley. “Bill Clinton: Domestic Affairs. Miller Center.” [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: https://millercenter.org/president/clinton/domestic-affairs. ๒๕๖๔. สืบค้น ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕.

The Clinton Presidency. “Timeline Major Actions.” [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: https://clintonwhitehouse5.archives.gov/WH/Accomplishments/eightyears-02. ๒๕๖๔. สืบค้น ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕.

Editors History.com. “Bill Clinton.” [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก: https://www.history.com/topics/us-presidents/bill-clinton.html ๒๕๖๔. สืบค้น ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕.

พลอยณิชชา จารุหิรัญสกุล “Management Quote Bill Clinton” Self-Management in TRIS Academy Club พฤษภาคม ๒๕๖๔. สืบค้น ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕.

Richard Reed *President Bill Clinton* If I could tell you just one thing: Encounters with remarkable people and their most valuable advice พฤศจิกายน ๒๕๕๙. สืบค้น ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕.

แบบประเมินการเขียนบทความ

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐

ยศ-ชื่อ-สกุล ร.อ.วชิระ ชำนาญค้า หมายเลข ๐๓๐๑

ส่วนประกอบ	เกณฑ์การประเมิน	คะแนน	ความคิดเห็น
คำนำ (๑๕ คะแนน)	ก่อให้เกิดความสนใจ	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	กระตุ้นให้อยากอ่าน	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	เขียนประโยคใจความสำคัญ	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
(๕ คะแนน)	เชื่อมโยง	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
เนื้อเรื่อง (๒๕ คะแนน)	แต่ละหัวข้อสำคัญ แบ่งย่อหน้าชัดเจน	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	แต่ละหัวข้อสำคัญ เขียนได้ชัดเจนตรงประเด็น	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	แบ่งน้ำหนักแต่ละหัวข้อสำคัญได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	เขียนคำเชื่อมโยงในแต่ละหัวข้ออย่างถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	เขียนน่าสนใจและเข้าใจง่าย	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
สรุป (๑๕ คะแนน)	ทวนประโยคใจความสำคัญและสาระสำคัญโดยย่อ	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	กระตุ้นซ้ำ	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	ปิดเรื่องประทับใจ	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
ภาษา (๒๐ คะแนน)	เขียนคำถูกต้องตามหลักพจนานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	ใช้ภาษาเขียนได้ถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	การเว้นวรรคตอนถูกต้อง	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
	ย่อหน้าได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
ความสะอาด	(๕ คะแนน)	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
ความเรียบร้อย	(๕ คะแนน)	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
อ่านง่าย	(๕ คะแนน)	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
ความรับผิดชอบ	(๕ คะแนน)	๐/๑/๒/๓/๔/๕	
รวมคะแนน ๑๐๐ คะแนน		**ได้ ..... คะแนน**	

อาจารย์ผู้ประเมิน .....

<u>หมายเหตุ</u> การให้คะแนน

๐ คะแนน	หมายถึง	ไม่ผ่านเกณฑ์
๑ คะแนน	หมายถึง	ควรปรับปรุงมาก
๒ คะแนน	หมายถึง	ควรปรับปรุง
๓ คะแนน	หมายถึง	พอใช้
๔ คะแนน	หมายถึง	ดี
๕ คะแนน	หมายถึง	ดีมาก