



โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๔๐

พ.ศ.๒๕๖๕

หมวดวิชาที่ ๒ บฝ.ก.๒-๘ การเขียน

เรื่อง การเขียนบทความ

ชื่อ เรืออากาศเอก อนุสรณ์ ณ ปัตตานี

สัมนาที่ ๑๑ หมายเลขประจำตัว ๑๑๐๑

ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม นาวาอากาศโท พัลลภ ชมชีพ

วันที่ ๒๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๕

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐

โครงการเขียนบทความ

ร.อ.อนุสรณ์ ณ ปัตตานี สัมนานที่ ๑๑ หมายเลข ๑๑๐๑

ชื่อเรื่อง พลเอก เปรม ติณสูลานนท์

วัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ให้ผู้อ่านได้ทราบถึงหลักการของความเป็นผู้นำของพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ในประเด็นของการทำตนเป็นตัวอย่างที่ดี และการสร้างความเป็นหมู่คณะ รวมทั้งการนำบทเรียนที่ได้รับจากการวิเคราะห์มาประยุกต์ใช้

รัฐบุรุษ คือ บุคคลผู้ซึ่งเคยดำรงตำแหน่งสำคัญในการบริหารราชการแผ่นดินในฐานะต่าง ๆ อาทิ ผู้นำทางการเมือง หรือผู้นำทางทหาร โดยตลอดระยะเวลาที่อยู่ในตำแหน่งได้ประกอบคุณงามความดี ปฏิบัติราชการอย่างเต็มกำลังความสามารถด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ จนเป็นที่ประจักษ์กันโดยทั่วไปและได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้า ฯ ให้ยกย่องบุคคลนั้นเป็น รัฐบุรุษ เพื่อเป็นเกียรติประวัติและตัวอย่างที่ดีต่อบุคคลในประเทศชาติต่อไป สำหรับคนไทยที่มีการได้รับยกย่องให้เป็นรัฐบุรุษ มีจำนวน ๒ ท่าน คือ นายปรีดี พนมยงค์ อดีตนายกรัฐมนตรีและผู้นำระบอบการปกครองระบอบ และพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ อดีตผู้บัญชาการทหารบกและนายกรัฐมนตรี บทความนี้จะกล่าวถึงหลักการของความเป็นผู้นำที่เด็ดขาดของหนึ่งในรัฐบุรุษของประเทศไทย ผู้ซึ่งได้รับการยอมรับว่ามีภาพลักษณ์เป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ซื่อ มีสะอาด มีความสามารถในการบริหารประเทศและสามารถประสานประโยชน์ระหว่างกลุ่มการเมือง พรรคการเมือง เป็นที่ยอมรับของสถาบันทางการเมืองฝ่ายต่าง ๆ รวมทั้งกองทัพอันเป็นกลุ่มที่มีอำนาจในการสนับสนุนและโค่นล้มรัฐบาลมาทุกยุคทุกสมัย ท่านนั้นคือ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ โดยวิเคราะห์ในประเด็นเรื่องการทำตนเป็นตัวอย่างที่ดี และการสร้างความเป็นหมู่คณะ เพื่อเป็นแนวทางในการประยุกต์ใช้ในชีวิตราชการให้ประสบความสำเร็จต่อไปในภายภาคหน้า

ตลอดระยะเวลาตั้งแต่รับราชการทหาร จนก้าวสู่เส้นทางทางการเมือง พลเอก พลเรือเอก พลอากาศเอก เปรม ติณสูลานนท์ ยศทางทหารที่ได้รับโปรดเกล้า ฯ เป็นกรณีพิเศษ แสดงถึงความตั้งใจในการทำงานเพื่อสนองคุณของประเทศชาติ มีความตั้งใจแน่วแน่ที่จะแก้ปัญหาของชาติ โดยท่านเล็งเห็นถึงปัญหาที่มีอิทธิพลสูงและเร่งด่วนต่อความมั่นคงของชาติ ปัญหาเหล่านั้นได้แก่เรื่องคอร์รัปชัน การลักลอบตัดไม้ทำลายป่า ยาเสพติด และผู้ก่อการร้ายในบ้านเมือง กล่าวถึงปัญหาการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ของประเทศไทย พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ขณะดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทยและผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก ได้กล่าวในโอกาสการบรรยายให้กับสมาคมสันติสุข ความตอนหนึ่งว่า “ปัญหาคอร์รัปชันนี้ เราต้องเริ่มที่ผู้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องทำตนให้เป็นเยี่ยงอย่างที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชาในเรื่องความซื่อตรง ปราศจากคอร์รัปชัน โดยตนเองต้องไม่ทุจริต และไม่ยอมให้ผู้อื่นทุจริต จะต้องมีความเที่ยงธรรม กล่าวหาญ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนอย่างเด็ดเดี่ยวและมีเกียรติ” (มูลนิธิรัฐบุรุษ, ๒๕๔๙: ๙๓) เป็นคำกล่าวที่แสดงถึงความเป็นตัวตนของพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ว่าเป็นคนจริงใจ และตรงไปตรงมา ในชีวิตการทำงานสนองคุณแผ่นดินของพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ได้ทำตนเป็นแบบอย่างที่ดีเสมอมา เมื่อครั้งอยู่ในเส้นทางทางการเมือง แม้พลเอก เปรม ติณสูลานนท์จะไม่ผ่านการเลือกตั้งก็ตาม แต่ท่านได้รับการยอมรับทั้งจากพรรคการเมืองเสียงข้างมาก กองทัพ และประชาชนส่วนใหญ่ว่าเป็นผู้นำใจซื่อ มีสะอาด ความเป็นผู้นำหลักผู้ใหญ่ และเป็นที่พึ่งได้ในยามบ้านเมืองมีภัยคับขัน เพราะผลพวงจากความซื่อสัตย์ของคนในชาติ จึงได้รับความไว้วางใจจากทุกภาคส่วน

ให้เขาดำรง...

ให้เข้าดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรี ซึ่งเหตุการณ์เช่นนี้หาได้ยากยิ่งแม้ในประเทศที่มีการพัฒนาจนขึ้นชื่อว่าเจริญแล้ว พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ จึงเปรียบเสมือนเพชรน้ำหนึ่งที่ทุกองค์จ้องตัวเพื่อให้เป็นผู้นำในองค์กรของตนในขณะนั้น ในหลาย ๆ เหตุการณ์ในชีวิตของพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ท่านใช้ไหวพริบ และความเด็ดขาดของผู้นำ รู้จักเลือกใช้คนให้เหมาะแก่งานและเห็นประโยชน์ของชาติเป็นสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกผู้นำหน่วยทหารแก้ปัญหาผู้ก่อการร้ายที่ท่านเลือกใช้คนที่รู้พื้นที่รู้ปัญหาที่แท้จริง ไม่เลือกคนตามกระแสการเมือง หรือจะเป็นการเลือกคนที่เข้าร่วมรัฐบาล ต่างเป็นการเลือกคนให้ตรงกับงาน ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้ที่มีความสามารถเฉพาะด้านมากกว่า การจะทำเช่นนี้ได้มันต้องเป็นผู้ที่ได้รับการไว้วางใจและยอมรับจากคนหมู่มาก อันเป็นผลมาจากการทำตนเป็นตัวอย่างที่ดีเสมอมา พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ไม่เพียงแต่จะเป็นที่ยอมรับภายในประเทศ ท่านยังมีคุณูปการมากมายในทางการเมืองระหว่างประเทศ ท่านยังเป็นผู้เป็นที่ปรึกษาที่ปรึกษาในระดับเวิลด์คลาส เป็นคนไทยที่เป็นต้นแบบที่ผู้นำประเทศควรนำไปเป็นแบบอย่างทุกด้าน รักษาผลประโยชน์แผ่นดินไว้ให้ลูกหลานชาวไทย สืบต่อมาอย่างที่เราเห็นในปัจจุบัน

หลักการของความเป็นผู้นำอีกประการหนึ่งที่เป็นประจักษ์ในความสามารถของพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ คือการสร้างความเป็นหมู่คณะให้เกิดในประเทศชาติ ด้วยความที่ท่านเป็นนักเจรจาชั้นเซียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สามารถขอให้ผู้นำชาติหนึ่งไปบอกผู้นำอีกชาติหนึ่ง อย่างเช่น ขอนายกรัฐมนตรีอังกฤษไปบอกโซเวียตให้บอกผู้บริหารของจีน มาช่วยแก้ปัญหาในเวียดนาม ซึ่งก็สามารถเจรจาจนแก้ปัญหาได้ จนทำให้ผลเสียจากปัญหาในต่างประเทศไม่ส่งผลกระทบมาถึงประเทศไทยมากนัก ต้องยอมรับว่าในช่วงที่ท่านเข้ามาเป็นนายกรัฐมนตรี ประเทศมีปัญหา รุมเร้ามาก ทั้งการเมือง เศรษฐกิจ ฐานะการคลังอ่อนแอ ความขัดแย้งภายในประเทศ แต่ด้วยความที่พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ เป็นคนที่ใช้งานคนเป็น ตัวเองไม่เก่งด้านไหนก็จะขอให้คนที่เก่งกว่ามาช่วย อย่างเช่น ด้านเศรษฐกิจมหภาค ที่มีนักเศรษฐศาสตร์ชั้นยอดทำงานด้วยจนแก้ปัญหาเศรษฐกิจได้ หลายคนที่ร่วมพัฒนาประเทศชาติในขณะนั้นล้วนมาจากคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ ๖๖/๒๕๒๓ วัตถุประสงค์เพื่อยุติสถานการณ์สงครามปฏิวัติของคอมมิวนิสต์อันมีความสำคัญ และเป็นภัยต่อความมั่นคงของประเทศอย่างที่สุดให้เสร็จสิ้นไปโดยเร็ว (ไทยโพสต์, ๒๕๖๒) โดยดึงเอาประชาชนมาเป็นฝ่ายเดียวกับราชการเป็นการนำพาสมาชิกพรรคคอมมิวนิสต์และมวลชนที่เข้าป่าไปจับปืนต่อสู้ทยอยเดินทางออกจากป่าในฐานะผู้ร่วมพัฒนาชาติไทย ประเทศไทยจึงรอดพ้นจากการยึดครองของลัทธิคอมมิวนิสต์ เป็นการฉีกกฎกฎโศกนิเวศทั้งปวงอย่างถาวร ขจัดเหตุแห่งความไม่เป็นธรรมในสังคมทุกระดับตั้งแต่ท้องถิ่นถึงระดับชาติ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการอย่างเฉียบขาด ทำลายการกดขี่ขูดรีดทั้งสิ้น สร้างความปลอดภัยให้เกิดแก่ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ประชาชนสำนึกว่าแผ่นดินนี้เป็นของตนที่จะต้องปกป้องรักษา ประชาชนมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของการปกครอง ยับยั้งการปฏิบัติเพื่อสร้างสถานการณ์สงครามประชาชนด้วยนโยบายเป็นกลาง และขยายผลจากโอกาสที่เปิดให้ เพื่อเปลี่ยนแนวทางการต่อสู้ด้วยอาวุธมาเป็นการการต่อสู้ในแนวทางสันติ

จากการศึกษาหลักการความเป็นผู้นำของ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ เป็นตัวอย่างที่ชี้ให้เห็นถึงการทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี แม้ว่าจะต้องพบเจอกับอุปสรรคมากมาย แต่หากมีความตั้งใจ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์เป็นที่ไว้วางใจของผู้อื่น และสามารถนำพาองค์กรให้ฟันฝ่าอุปสรรค และพัฒนาต่อไปได้ เป็นประจักษ์ถึงการเป็นแบบอย่างของผู้มีคุณธรรมจริยธรรมในสังคม และเปี่ยมไปด้วยความจงรักภักดี ต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ องค์กรใดที่มีผู้นำที่ทรงพลังเช่นนี้ คนในองค์กรย่อมตระหนักและดำรงตนให้อยู่ในขนบธรรมเนียมกรอบระเบียบ

ขององค์กร...

ขององค์กร มิกล้าที่จะออกนอกกรอบเพราะเกรงว่าจะเป็นแกะดำไม่สามารถอยู่ในองค์กรนั้นได้ และเมื่อผู้นำได้รับการไว้วางใจจากผู้ได้บังคับบัญชาในองค์กร องค์กรนั้นจะเป็นองค์กรที่มีความคิดไปในแนวทางเดียวกัน สร้างความเป็นหมู่คณะในองค์กร เชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในองค์กร เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อองค์กรในทางบวก สามารถดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ กระบวนการทำงานขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายจะต้องทำให้การติดต่อสื่อสาร ระหว่างบุคลากรในฝ่ายต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอกองค์กรเป็นไปอย่างคล่องตัว เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน เกิดความร่วมมือ และการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานขององค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายและประสบผลสำเร็จด้วยดี ดังเช่นที่ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ แสดงให้เห็นเรื่อยมาในการนำพาประเทศไทยผ่านพ้นช่วงคับขันหลายต่อหลายครั้ง

จะเห็นได้ว่าตลอดระยะเวลาที่รัฐบุรุษผู้นี้มีชีวิตอยู่นั้น ท่านได้ยึดถือหลักการเป็นผู้นำอันประกอบด้วย การทำตนเป็นแบบอย่างที่ดีและการสร้างความเป็นหมู่คณะอยู่เสมอ โดยเริ่มที่ผู้นำต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต ความจงรักภักดี และความมุ่งมั่น ทำคุณประโยชน์เพื่อประเทศชาติและสถาบันพระมหากษัตริย์ อนุชนรุ่นหลังสามารถเรียนรู้และประยุกต์ใช้หลักความเป็นผู้นำของท่านเพื่อประโยชน์ต่อไปในอนาคต ดังนั้นจึงเป็นประโยชน์อย่างมาก ที่เราควรจะศึกษาถึงประวัติและโอวาทของท่าน ที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นผู้นำของหน่วยงาน และสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรที่ดี ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนากองทัพอากาศให้เป็นหนึ่งในกองทัพอากาศชั้นนำของภูมิภาคอาเซียน หรือ “One of the Best Air Forces in ASEAN” การวิเคราะห์หลักการของความเป็นผู้นำของพลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ในประเด็นของการทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี และการสร้างความเป็นหมู่คณะ สามารถใช้เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตนเพื่อเป็นผู้นำองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สร้างคุณประโยชน์ต่อประเทศชาติให้ดำรงไปอย่างมั่นคงและเข้มแข็ง สืบสานเจตนารมณ์ของหนึ่งในรัฐบุรุษที่สำคัญของประเทศไทย แม้ว่าปัจจุบันจะหาคนแบบรัฐบุรุษผู้นี้ได้ยาก แต่เชื่อว่า “รัตนโกสินทร์ไม่สิ้นคนดี” สถานการณ์มักจะสร้างวีรบุรุษให้เกิดขึ้นเสมอในยามที่ประเทศคับขัน

บรรณานุกรม

มูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์. “ประวัติ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ ประธานองคมนตรี และรัฐบุรุษ”. [ออนไลน์]. ๒๕๖๒. เข้าถึงได้จาก: <https://www.ratthaburutfoundation.com/general-history/> [๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕]

ไทยโพสต์. ย้อนอดีต “ปาเปรม” กับนโยบาย ๖๖/๒๓ นึกทฤษฎีโดมิโน โค้นคอมมิวนิสต์. [ออนไลน์]. ๒๕๖๒. เข้าถึงได้จาก: <https://www.thaipost.net/main/detail/36837> [๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๕]

มูลนิธิรัฐบุรุษ. รัฐบุรุษชื่อเปรม. พิมพ์ครั้งที่ ๒. กรุงเทพฯ : มติชน, ๒๕๔๙.

แบบประเมินการเขียนบทความ

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๐

ยศ-ชื่อ-สกุลร.อ.อนุสรณ์ ภูมิปัตตานี..... หมายเลข๑๑๐๑.....

เรื่องพลเอก เปรม ติณสูลานนท์.....

ส่วนประกอบ	เกณฑ์การประเมิน	คะแนน	ความคิดเห็น
คำนำ (๑๒ คะแนน)	ก่อให้เกิดความสนใจ	๐/๑/๒/๓/๔	
	กระตุ้นให้อยากอ่าน	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนประโยคใจความสำคัญ	๐/๑/๒/๓/๔	
เนื้อเรื่อง (๒๐ คะแนน)	แต่ละหัวข้อสำคัญ แบ่งย่อหน้าชัดเจน	๐/๑/๒/๓/๔	
	แต่ละหัวข้อสำคัญ เขียนได้ชัดเจนตรงประเด็น	๐/๑/๒/๓/๔	
	แบ่งน้ำหนักระหว่างแต่ละหัวข้อสำคัญได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนคำเชื่อมโยงในแต่ละหัวข้ออย่างถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	เขียนน่าสนใจและเข้าใจง่าย	๐/๑/๒/๓/๔	
สรุป (๑๒ คะแนน)	ทวนประโยคใจความสำคัญและสาระสำคัญโดยย่อ	๐/๑/๒/๓/๔	
	กระตุ้นซ้ำ	๐/๑/๒/๓/๔	
	ปิดเรื่องประทับใจ	๐/๑/๒/๓/๔	
ภาษา (๒๔ คะแนน)	เขียนคำถูกต้องตามหลักพจนานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔	
	ใช้ภาษาเขียนได้ถูกต้องเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	การเว้นวรรคตอนถูกต้อง	๐/๑/๒/๓/๔	
	ย่อหน้าได้อย่างเหมาะสม	๐/๑/๒/๓/๔	
	ใช้ภาษาที่เรียบง่าย กระชับ ไม่ใช่คำเดียวกันซ้ำ ๆ	๐/๑/๒/๓/๔	
	ภาษาเขียนนุ่มนวล ไม่สั้นห้วน	๐/๑/๒/๓/๔	
สิ่งสนับสนุน (๑๒ คะแนน)	การเขียนอ้างอิงเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ในบรรณานุกรม	๐/๑/๒/๓/๔	
	การเขียนอ้างอิงในส่วนเนื้อหา	๐/๑/๒/๓/๔	
	ข้อมูลถูกต้อง น่าเชื่อถือ	๐/๑/๒/๓/๔	
ความสะอาด (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
การจัดรูปแบบตามระเบียบสารบรรณ (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
ความเรียบร้อย (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
อ่านง่าย (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
ความรับผิดชอบ (๔ คะแนน)		๐/๑/๒/๓/๔	
รวมคะแนน ๑๐๐ คะแนน		ได้ คะแนน	

อาจารย์ผู้ประเมิน

หมายเหตุ	การให้คะแนน	๐ คะแนน	หมายถึง	ไม่ผ่านเกณฑ์
		๑ คะแนน	หมายถึง	ควรปรับปรุง
		๒ คะแนน	หมายถึง	พอใช้
		๓ คะแนน	หมายถึง	ดี
		๔ คะแนน	หมายถึง	ดีมาก