



โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

รุ่นที่ ๑๔๑

พ.ศ.๒๕๖๖

หมวดวิชาที่ ๒ บฝ.ก.๒-๑๑ การเขียน

เรื่อง การเขียนบทความ

ชื่อ เรืออากาศเอก กิตติพงศ์ น้อยกลัด

สัมนาที่ ๒ หมายเลขประจำตัว ๐๒๑๐

ชื่ออาจารย์ผู้ควบคุม เรืออากาศเอกหญิง สุพัตตรา แก้ววิชิต

วันที่ ๒๓ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๕

โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ

หลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๑๔๑

การเขียนบทความ

ร.อ.กิตติพงศ์ น้อยกลัด สัมนาที่ ๒ หมายเลข ๐๒๑๐

ชื่อเรื่อง กาอิอุส ยูเลียส ไกอาร์ (Caivs/Gaivs Ivivs Caesar) หรือจูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar)
วัตถุประสงค์ เพื่อวิเคราะห์ให้ผู้อ่านทราบถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำของกาอิอุส ยูเลียส ไกอาร์ (Caivs/Gaivs Ivivs Caesar) หรือจูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) ในประเด็นความมุ่งมั่นในงาน การกล้าตัดสินใจ และการนำบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษาผลงานของบุคคลสำคัญมาประยุกต์ใช้

จากคำกล่าวที่ว่า “กรุงโรมไม่ได้สร้างเสร็จภายในวันเดียว” หมายถึง ความยิ่งใหญ่ของอาณาจักรโรมันนั้น ต้องใช้เวลาในการก่อสร้าง และที่สำคัญต้องมีผู้นำที่มีความรู้ ความสามารถ มีคุณลักษณะของความเป็นผู้นำ เพื่อนำพาอาณาจักรโรมันขึ้นสู่ความเป็นมหาอำนาจ เรื่องราวของผู้นำแห่งอาณาจักรโรมันในช่วง ๖๐ ปี ก่อนคริสตกาล ที่มีบทบาทในการสร้างอาณาจักรโรมันให้ยิ่งใหญ่ คือ กาอิอุส ยูเลียส ไกอาร์ หรือจูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) จึงมีประโยชน์มากที่เราจะศึกษา และวิเคราะห์ถึงคุณลักษณะความเป็นผู้นำของซีซาร์ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตให้ประสบความสำเร็จ โดยมุ่งศึกษาในประเด็นความมุ่งมั่นในงาน การกล้าตัดสินใจ และบทเรียนที่ได้รับจากการศึกษา ซึ่ง ซีซาร์ เป็นผู้นำที่มีคุณลักษณะของความเป็นผู้นำที่สำคัญประการหนึ่ง และทำให้ประสบความสำเร็จในการนำทัพ และได้รับชัยชนะ คือความมุ่งมั่นในงาน

ความมุ่งมั่นในงาน ในความหมายของ จรุงจิต สมบัติวงศ์ (๒๕๖๑ : ๒๙) หมายถึงการมีภาวะผู้นำอย่างหนึ่ง ช่วยให้อำนาจบุคคลสามารถดำเนินการต่าง ๆ บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และ ในความหมายของ สุนุก สิงห์มาตร พิกุล มีมานะ และ ดุษฎีวัฒน์ แก้วอินทร์ (๒๕๖๐ : ๔๙๒) ความมุ่งมั่นในงานคือ การคำนึงถึงจุดมุ่งหมายที่เหมาะสมในการที่จะพองค์กรสู่ความสำเร็จ โดยสรุปแล้ว ความมุ่งมั่นในงานคือ คุณลักษณะอย่างหนึ่งของผู้นำที่ต้องการให้การทำงานนั้นประสบความสำเร็จ ดังจะเห็นได้จากการศึกษาชีวประวัติของ จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) แห่งอาณาจักรโรมัน พบว่าซีซาร์ เกิดวันที่ ๑๒ กรกฎาคม เมื่อประมาณ ๑๐๐ ปี ก่อนคริสตกาล ครอบครัวเป็นตระกูลขุนนางเก่าแก่ฐานะมั่งคั่ง บิดาชื่อว่า “เคอัส จูเลียส ซีซาร์” ส่วนมารดาชื่อ “ออร์เลีย คอตต้า” เขาเป็นมนุษย์คนแรกที่เกิดโดยวิธีผ่าตัดหน้าท้อง แต่กำเนิดมาพร้อมตั้งแต่อายุ ๑๖ ปี จึงต้องเป็นหัวหน้าครอบครัว ซึ่งในยุคนั้น สาธารณรัฐโรมันกำลังตกอยู่ในวิกฤตการณ์เลวร้าย ประชาชนมีชีวิตความเป็นอยู่ยากจนข้นแค้น บ้านเมืองเต็มไปด้วยความวุ่นวาย และแตกสามัคคี มีการก่อกบฏต่อต้านรัฐอย่างต่อเนื่องรุนแรง เพราะชนชั้นปกครองเอาแต่เสวยสุข ไม่สนใจบ้านเมือง และแข่งขันแย่งชิงอำนาจกัน ขาดผู้นำที่จะมาสร้างความเป็นปึกแผ่นในชาติ แต่แล้วฟ้าก็ประทาน “จูเลียส ซีซาร์” ให้มาเป็นรัฐบุรุษผู้ยิ่งใหญ่ (มิสแซฟเฟิล (นามแฝง) ๒๕๕๓) ในความคิดเห็นของ พลเดช ปิ่นประทีป ให้เห็นว่า ซีซาร์ เป็นผู้นำที่มีความมุ่งมั่นอย่างมาก เนื่องจากช่วงชีวิตในวัยเด็กนั้น บิดาของเขาได้พ่ายแพ้ในสงครามกลางเมือง ส่งผลให้ถูกยึดทรัพย์ โดนดูถูกเหยียดหยาม และใช้ชีวิตด้วยความยากลำบากอย่างที่สุด ซีซาร์ มีความมุ่งมั่นที่จะกอบกู้ชื่อเสียงของวงศ์ตระกูลตลอดเวลา โดยเขาเลือกเส้นทางความเป็นทหาร โดยเริ่มต้นจากตำแหน่งที่ต่ำที่สุดและมุ่งมั่นในการทำกรรบ ในสงครามต่าง ๆ จนได้รับชัยชนะ และสามารถเป็นจักรพรรดิผู้ยิ่งใหญ่ของอาณาจักรโรมันได้ในที่สุด (พลเดช ปิ่นประทีป : ๒๕๖๑) ตัวอย่างความมุ่งมั่นในงาน เช่น ระหว่าง ๕๘ - ๕๐ ปีก่อนคริสตกาล ซีซาร์ได้ทำสงครามครั้งสำคัญคือ การทำสงครามกับชนเผ่ากอล (Gauls) ซึ่งซีซาร์นั้น ได้ไปทำการรบอยู่นานถึง ๘ ปีจนได้รับชัยชนะ และได้ชนเผ่ากอล มาอยู่ภายใต้อำนาจของโรมัน เมื่อเสร็จสงครามซีซาร์

ได้เขียนบันทึก...

ได้เขียนบันทึกหลักฐานทางประวัติศาสตร์ที่ชื่อว่า “วิจารณ์งานสงครามกับพวกกอล” (Commentaries on the Gallic Wars) (สุริยา รัตนกุล ๒๕๔๔ : ๔๗ - ๔๙) แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการทำงาน ต่อมาเมื่อซีซาร์มีอำนาจมากขึ้น และได้ปกครองกรุงโรม ได้จัดการปฏิรูปกรุงโรมขึ้นใหม่ โดยมีการจัดสรรแบ่งที่ดิน ให้คนยากจน และทหารผ่านศึก ได้มีที่ทำกิน จัดให้มีการก่อสร้างในที่สาธารณะ เพื่อให้คนว่างงานมีอาชีพ ให้ความช่วยเหลือผู้มีบุตรมากในด้านการเงิน แจกจ่ายข้าวโพดให้ราษฎร ทอนอำนาจวุฒิสภาลง และให้โอกาสแก่พลเมืองจากท้องถิ่น และชนพลต่าง ๆ ในการเข้ารับราชการ นอกจากนี้ยังมีการออกกฎหมายนิรโทษกรรมแก่ผู้ที่ถูกประหารชีวิต ดำเนินนโยบายรักษาความสงบ ไม่รื้อร่อในการให้ความช่วยเหลือแก่ราษฎร จนประชาชนถือว่าซีซาร์นั้นเป็นสมมติเทพ อิทธิพลของซีซาร์ ยังส่งผลต่อจักรพรรดิโรมันองค์ต่อมาที่มีการขนานพระนามว่า “ซีซาร์” หรือพระนาม “ซาร์” แห่งรัสเซีย และ “ไกเซอร์” แห่งเยอรมนี ก็มาจากคำว่า “ซีซาร์” เช่นกัน (อธยา โกมลกาญจน ๒๕๔๑ : ๑๖๗ - ๑๖๘) จึงเห็นได้ว่า ทั้งการสงคราม และการปกครอง ซีซาร์ มีความมุ่งมั่นในการทำงาน โดยหวังให้ประชาชนมีความสุข อยู่ดี กินดี ภายใต้การปกครองของตนเอง นอกจากความมุ่งมั่นในงาน ที่จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) ทำหน้าที่ได้อย่างสมภาคภูมิ แล้ว ข้อสำคัญของคุณลักษณะความเป็นผู้นำที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ การกล้าตัดสินใจ

การกล้าตัดสินใจ ในความหมายของ สุนก สิงห์มาตร, พิกุล มีมานะ และ ดุษฎีวัฒน์ แก้วอินทร์ (๒๕๖๐ : ๔๙๑) กล่าวว่า การกล้าตัดสินใจ (Discussion Courage) หมายถึง กล้าหาญที่จะตัดสินใจกระทำการใดที่มีความเสี่ยงบนฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่ใช่การคาดเดา หรือเสี่ยงโชค กล้าที่จะลงทุนกับนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะเข้ามากระทบการบริหารงาน กล้าเรียนรู้ กล้าที่จะนำเอา เทคนิคใหม่ ๆ มาใช้ในองค์กร กล้าที่จะยอมรับผิด หากบริหารงานผิดพลาด กล้าที่จะให้คุณกับบุคลากรที่ทำงานสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งกล้าตัดสินใจที่จะลงโทษแก่ บุคคลกรที่ไม่ตั้งใจหรืออาจทำความเสียหายให้องค์กรที่เกิดจากการจงใจ แต่ทั้งนี้ทั้งนั้น ต้องตั้งอยู่บนหลักความยุติธรรมและเสมอภาค สอดคล้องกับ แนวคิดของ สุพรรณิ มาตรโพธิ์ (๒๕๔๙ : ๒๑) ที่สรุปคุณลักษณะของผู้นำว่าเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินการต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมาย ความกล้าในการตัดสินใจจะช่วยให้ผู้นำมีระดับสัมพันธ์กับกลุ่มต่าง ๆ ได้อย่างดี และเหมาะสม ได้รับการยอมรับจากสังคมทั่วไป ดังนั้น คุณลักษณะของผู้นำที่ควรมี คือการกล้าตัดสินใจ โดยจะต้องตัดสินใจบนความถูกต้อง และสามารถตัดสินใจในสถานการณ์วิกฤติได้ บทบาทของ จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) ที่ได้แสดงออกถึงคุณลักษณะของความเป็นผู้นำ ด้านการกล้าตัดสินใจส่งผลทำให้ชื่อเสียงของ จูเลียส ซีซาร์ โด่งดังขึ้น คือ เมื่อครั้งทำศึกกับ สปาร์ตาคัส กบฏทาส โดยแม่ทัพ แคร็กซุส แม่ทัพของอาณาจักรโรมัน ได้เรียกประชุมแม่ทัพนายกอง ส่วนใหญ่เห็นว่ากองทัพโรมันคงสู้กองทัพทาสไม่ไหว ควรถอยกลับไปตั้งหลักป้องกันกรุงโรม แต่จูเลียส ซีซาร์มีความคิดเห็นที่แตกต่าง โดยให้เหตุผลว่า “ที่ผ่านมารอมันรบในเกมที่สปาร์ตาคัสกำหนด เราต้องเปลี่ยนเป็นฝ่ายรุกเข้าโจมตีบ้าง” จูเลียส ซีซาร์ จึงตัดสินใจเสนอยุทธวิธีใหม่ ต่อแม่ทัพใหญ่แห่งโรมัน ให้เข้าโจมตีกองทัพกบฏแบบสายฟ้าแลบแบบไม่ให้ทันตั้งตัว พร้อมกันนั้นก็เสนอตัวที่จะขอเป็นผู้นำกองกำลังที่แข็งแกร่งจำนวนน้อย บุกรุกเข้าโจมตีในเวลากลางดึก จนได้รับชัยชนะในสงครามครั้งนั้น (พลเดช ปิ่นประทีป : ๒๕๖๑) การกล้าตัดสินใจของ ซีซาร์นั้น มีบทบาทมากขึ้น เมื่อสมาชิกวุฒิสภาได้ออก คำสั่งให้ ซีซาร์ปลดปล่อยทหาร แล้วกลับไปปรายงานตัวที่เมืองหลวง เมื่อครั้งเกิดสงครามขึ้นกลางเมือง แต่ซีซาร์ตอบปฏิเสธ พร้อมกับนำกองทัพเข้าสู่โรม ในปี ๔๙ ก่อนคริสตกาล การกระทำครั้งนั้นเป็นการตัดสินใจที่กล้าหาญส่งผลให้ฝ่ายตรงข้ามโดยเฉพาะวุฒิสมาชิกต่างพากันหนีออกนอกเมือง สงครามกลางเมือง

จึงได้สิ้นสุด...

จึงได้สิ้นสุดลง จากนั้น ซีซาร์จึงมีอำนาจมากขึ้น และเริ่มปกครองอาณาจักรโรมันสืบต่อมา (อธยา โกลกาญจน ๒๕๔๑ : ๑๖๖ - ๑๖๗) จะเห็นได้ว่าคุณลักษณะของความเป็นผู้นำของซีซาร์ ในด้านการกล้าตัดสินใจนั้น ส่งผลให้ซีซาร์ประสบความสำเร็จในจุดสูงสุดของอาณาจักรโรมัน ซึ่งหากลองคิด ในมุมกลับกันว่า ถ้าหากในการทำสงครามนั้น ซีซาร์ไม่มีความกล้าหาญ ปฏิบัติตามที่วุฒิสมาชิกเรียกร้อง ความยิ่งใหญ่ของอาณาจักรโรมันคงจะไม่เกิด และไม่มีคุณค่าใดที่เราจะต้องศึกษา และเรียนรู้

จากคุณลักษณะของความเป็นผู้นำของ จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) สามารถนำมาปรับใช้ได้ในเรื่องความมุ่งมั่นในการทำงานของ จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) ทำให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความมุ่งมั่นในการเป็นทหารของ จูเลียส ซีซาร์ ที่มีความมุ่งมั่นตั้งแต่วัยเด็ก จนประสบความสำเร็จในตำแหน่งสูงสุดของอาณาจักรโรมัน ทั้งนี้ในฐานะที่เป็นทหารเราต้องตั้งใจปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่น ละเอียด รอบคอบ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ซึ่งความมุ่งมั่นในการทำงานนี้ จะเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้การปฏิบัติราชการ ตลอดจนภารกิจต่าง ๆ ของกองทัพอากาศ ประสบความสำเร็จ และในเรื่องของการกล้าตัดสินใจนั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกล้าตัดสินใจให้คำแนะนำกับผู้บังคับบัญชา ในฐานะที่เราเมื่อจบการศึกษาจากหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูงแล้วนั้น อาจจะต้องไปทำหน้าที่เป็นฝ่ายอำนวยการประจำผู้บังคับบัญชา การที่เรากล้าตัดสินใจ และให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับผู้บังคับบัญชา ก็จะยอมทำให้ภารกิจประสบความสำเร็จบนพื้นฐานของความถูกต้อง อีกทั้งถ้าหากเราจะไปเป็นผู้บังคับบัญชาแล้ว การกล้าตัดสินใจ ยังสร้างความน่าเชื่อถือ และการยอมรับให้กับผู้ใต้บังคับบัญชาอีกด้วย

จะเห็นได้ว่า ตลอดช่วงชีวิตของ จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) นั้น เป็นผู้ที่มีความมุ่งมั่นในการทำงานเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับการกล้าตัดสินใจในสภาวะคับขัน ส่งผลให้อาณาจักรโรมันได้รับชัยชนะ สามารถแผ่ขยายอิทธิพลได้เป็นอย่างมาก ซึ่งจากคุณลักษณะทั้งสองประการนี้ เราควรนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการ คือ ความมุ่งมั่นในการทำงาน เป็นทหารอาชีพ กล้าตัดสินใจในสิ่งที่ถูกต้อง และสามารถให้คำแนะนำผู้บังคับบัญชาได้ หากเมื่อทำหน้าที่ในฝ่ายอำนวยการ ดังนั้นจึงเป็นประโยชน์อย่างมาก ที่เราควรจะศึกษาถึงคุณลักษณะความเป็นผู้นำของ จูเลียส ซีซาร์ (Julius Caesar) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตให้ประสบความสำเร็จดังจะเห็นได้จากความยิ่งใหญ่ของอาณาจักรโรมันในอดีต อยู่ภายใต้การนำของผู้นำที่ชื่อว่า “จูเลียส ซีซาร์”

บรรณานุกรม

จรุงจิต สมบัติวงศ์ “ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารสถานศึกษา” *ร้อยแก่นสาร* มหาวิทยาลัยขอนแก่น ๒๕๖๑ ฉบับที่ ๒ หน้า ๒๙

พลเดช ปิ่นประทีป “กลยุทธ์แห่ง จูเลียส ซีซาร์” [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก <http://www.csdi.or.th/2018/08/กลยุทธ์แห่ง-จูเลียส-ซีซาร์-สืบค้น-๒๔-พฤศจิกายน-๖๕>

มิสแซฟไฟล์ (นามแฝง) “จุดจบซีซาร์” [ออนไลน์]. เข้าถึงได้จาก <http://www.thairath.co.th/news/foreign/417260-สืบค้น-๒๔-พฤศจิกายน-๖๕>

วิกรณ์ รัชพงษ์ชน “ติดอาวุธผู้นำ THE WINNER” กรุงเทพฯ สำนักพิมพ์พุทธศิลป์สาสน์ พิมพ์ครั้งที่ ๒ ๒๕๕๖

สนุก สิงห์มาตร, พิกุล มีมานะ และ ดุษฎีวัฒน์ แก้วอินทร์ “คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กรในศตวรรษที่ ๒๑ การประชุมวิชาการเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษาครั้งที่ ๒ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ๒๕๖๐

สุพรรณิ มาตรโพธิ์ “การศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหารสตรีในมหาวิทยาลัยของรัฐในเขตกรุงเทพมหานคร” *ปริญญานิพนธ์มหาบัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ๒๕๔๙*

สุรียา รัตนกุล “อารยธรรมตะวันตก อารยธรรมโรมัน” กรุงเทพฯ สำนักพิมพ์ดับเบิลยูเอ็น ๒๕๓๗

อัยยา โกมลกาญจน “อารยธรรมตะวันตก” กรุงเทพฯ สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง พิมพ์ครั้งที่ ๓ ๒๕๔๑