



โครงการแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน  
(Subject Matter Expert Exchange : SMEE)  
ในด้านการสอนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง  
(SMEE Training School)

**โครงการแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Subject Matter Expert Exchange : SMEE)**  
**ในด้านการสอนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง (SMEE Training School)**  
**ระหว่าง รร.นฟ.ยศ.ทอ.และ INSKEP, RMAF**

**ความเป็นมาของโครงการ**

โครงการแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Subject Matter Expert Exchange: SMEE) ระหว่างโรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ (รร.นฟ.ยศ.ทอ.) และสถาบันฝึกอบรมกองทัพอากาศมาเลเซีย (Institut Pegawai Kanan Tentera Udara หรือ INSKEP, RMAF) เป็นความร่วมมือทางการทหารที่เกิดขึ้นภายใต้ความตกลงทวิภาคีระหว่างกองทัพอากาศไทยและกองทัพอากาศมาเลเซีย (The Minutes of the 105<sup>th</sup> RMAF-RTAF AWG Meeting, Annex G) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และแนวทางการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม และผู้ฝึกสอนของโรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูงให้มีความทันสมัย ทันต่อสถานการณ์ด้านความมั่นคง และสามารถปรับใช้ได้กับการฝึกในอนาคตร่วมกัน



โครงการนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งสองประเทศ โดยการเปิดโอกาสให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากแต่ละฝ่ายได้ร่วมแบ่งปันแนวคิด เทคนิค และนวัตกรรมทางการเรียนการสอน อันนำไปสู่การยกระดับคุณภาพของหลักสูตรให้เป็นมาตรฐานสากล ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกองทัพอากาศทั้งสองประเทศ ซึ่งจะเอื้อประโยชน์ต่อความร่วมมือด้านความมั่นคงในระดับภูมิภาคในระยะยาว

### วัตถุประสงค์ของโครงการ

๑. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาของ ทอ.และ ทอ.มาเลเซีย
๒. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ฝึกสอนของ รร.นฝ.ยศ.ทอ.และ INSKEP, RMAF ได้พัฒนาขีดความสามารถในการจัดการเรียนการสอน
๓. เพื่อให้เกิดแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรของแต่ละสถาบันผ่านกระบวนการสอนของกันและกัน

### ผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้ฝึกสอนในหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง จำนวน ๓ คน

### กิจกรรมและระยะเวลาดำเนินการ

| ลำดับ | กิจกรรม                                                                        | ระยะเวลาดำเนินการ                                                                     | หมายเหตุ                |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ๑     | การประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (VTC)                                                 | เมื่อวันศุกร์ที่ ๖ ธ.ค.๖๗, ๐๙๐๐                                                       | ทอ.มาเลเซีย เป็นเจ้าภาพ |
| ๒     | การแลกเปลี่ยนโดย ทอ.มาเลเซียเยือน รร.นฝ.ยศ.ทอ.                                 | คณะ ทอ.มาเลเซีย จะเดินทางมา พร้อมคณะ AWG MALTHAF ระหว่าง ๑๐ - ๑๔ ก.พ.๖๘ (๕ วัน ๔ คืน) | ทอ.เป็นเจ้าภาพ          |
| ๓     | การแลกเปลี่ยนโดย ทอ.ไปเยือน Institut Kempimpinan dan Pengurusan (INSKEP), RMAF | ๔ วัน ๓ คืน ระหว่าง ก.ค. - ก.ย.๖๘ (วางแผนดำเนินการใน ส.ค.๖๘)                          | ทอ.มาเลเซีย เป็นเจ้าภาพ |

## ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

๑. ผบ.ทอ.อนุมัติหลักการและผลการประชุมคณะทำงานร่วม ทอ.กับ ทอ.มาเลเซีย เพื่อให้หน่วยเกี่ยวข้องนำผลการประชุมไปปฏิบัติและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ทอ.กับ ทอ.มาเลเซีย

๒. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการโครงการแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (SMEE) ด้านการสอนหลักสูตรนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง โดยมี ผอ.รร.นฝ.ยศ.ทอ.เป็นประธาน เพื่อกำหนด ประสานงาน ดำเนินการ รวมทั้งหารือแนวทางการดำเนินกิจกรรมร่วมกับ ทอ.มาเลเซีย

๓. ฝ่ายเลขานุการ จัดการประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อกำหนดการดำเนินโครงการ และแบ่งมอบหน้าที่ความรับผิดชอบ

๔. ตรวจสอบสถานภาพงบประมาณของโครงการ กรณีเป็นโครงการเริ่มใหม่ และไม่มียกงบประมาณรองรับ ให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการร่างหนังสือ เสนอ ยก.ทอ.ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะทำงานร่วม ทอ.กับ ทอ.มาเลเซีย เพื่อขออนุมัติแนวทางดำเนินโครงการและขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการ

๕. ดำเนินการร่างหนังสือ เรียน จก.ยศ.ทอ.(ผ่าน นงป.ยศ.ทอ.) เพื่อขออนุมัติใช้งบประมาณในการดำเนินโครงการ โดยจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการใช้งบประมาณ เช่น ค่าเลี้ยงรับรอง, ค่าที่พัก, ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เป็นต้น เพื่อประกอบการขออนุมัติใช้งบประมาณด้วย

๖. ดำเนินการร่างหนังสือ เสนอ กง.ทอ.เพื่อขออนุมัติใช้วงเงินการดำเนินโครงการ และรับรองชาวต่างประเทศ โดย กง.ทอ.จะนำเรียน ผช.ผบ.ทอ.(สายงานกิจการพิเศษ) เป็นผู้อนุมัติใช้วงเงินดังกล่าว หลังจากได้รับการอนุมัติแล้ว หน่วยจึงจะสามารถใช้เงินในการดำเนินโครงการได้

๗. จัดเตรียมข้อมูลในการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Academic meeting) ระหว่าง รร.นฝ.ยศ.ทอ.และ INSKEP, RMAF

๘. ประสานงานกับ ทอ.มาเลเซีย (การประชุมก่อนการเยือน) และเตรียมความพร้อมในการรับรองคณะ ทอ.มาเลเซียตามระยะเวลาที่กำหนด โดยดำเนินการดังนี้

๘.๑ จองที่พักสำหรับคณะ ทอ.มาเลเซีย

๘.๒ สำรองร้านอาหาร สำหรับรับรองคณะ ทอ.มาเลเซีย โดยให้ประสานนายทหารติดต่อของ ทอ.มาเลเซียเกี่ยวกับข้อมูลการแพ้อาหารของคณะ และให้ความสำคัญกับร้านอาหารแบบฮาลาล

๘.๓ จองร้านอาหาร และจัดส่วนล่างหน้า เพื่อไปตรวจสอบความเรียบร้อย ก่อนถึงเวลาเริ่มมื้ออาหารทุกครั้ง

๘.๔ สำรองสถานที่สำคัญสำหรับเยี่ยมชม (Sight seeing) พร้อมทั้งจองสถานที่ (ในกรณีที่ต้องจองล่วงหน้า)

๘.๕ ร่างหนังสือเสนอ ขส.ทอ.เพื่อขอรับการสนับสนุนโดยสารขนาดเล็กปรับอากาศ เพื่อใช้ในการรับ-ส่งคณะ ทอ.มาเลเซีย

๘.๖ ร่างหนังสือเสนอ พอ.เพื่อขอรับการสนับสนุนการรักษาพยาบาล ณ รพ.ภูมิพลอดุลยเดช ในกรณีที่เกิดการเจ็บป่วยฉุกเฉิน

๘.๗ ร่างหนังสือเสนอ กร.ทอ.เพื่อขอรับการสนับสนุนการจัดทำวิทัศน์

๘.๘ ดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ของที่ระลึก, โล่ และอาหารว่าง เป็นต้น

๙. ดำเนินการรับคณะ ทอ.มาเลเซีย ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ โดยกำหนดนายทหารติดต่อของ รร.นฝ.ยศ.ทอ.กรณีที่มีการปรับเปลี่ยนแผนในห้วงการรับคณะ

๑๐. ดำเนินการรวบรวมเอกสาร/ใบเสร็จรับเงิน เพื่อใช้ในการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยให้เป็นไปตามระเบียบ/หลักเกณฑ์ที่ กง.ทอ.กำหนด

๑๑. ร่างหนังสือ เสนอ กง.หน่วย เพื่อขอส่งหลักฐานและเบิกเงินในการดำเนินโครงการ โดย กง.หน่วยจะร่างหนังสือเสนอ กง.ทอ.ให้ตรวจสอบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

๑๒. ประเมินผลการดำเนินโครงการ หลังโครงการสิ้นสุด

๑๓. สรุปผลการดำเนินโครงการ เสนอ ยก.ทอ.เพื่อนำเรียน ผบ.ทอ.ต่อไป

### แผนผังขั้นตอนการดำเนินการ (Flow Chart)



### วิธีการประเมินผลโครงการ

ดำเนินการประเมินผลโครงการโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์แบบ Rating scale โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ คณก.ฯ และผู้ที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานทั้งหมด สำหรับเป้าหมายในการประเมินคือ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมิน ดังนี้

| วัตถุประสงค์                                                                      | ผลการประเมิน | ผลการประเมิน<br>(N=14)<br>จำนวน (ร้อยละ) |           | ค่าเฉลี่ย | SD   | การแปลผล  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|-----------|-----------|------|-----------|
|                                                                                   |              | มากที่สุด                                | มาก       |           |      |           |
| ๑. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษา                            | ✓<br>ผ่าน    | 10<br>(71)                               | 4<br>(29) | 4.71      | 0.47 | มากที่สุด |
| ๒. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ฝึกสอนได้พัฒนาขีดความสามารถ                                | ✓<br>ผ่าน    |                                          |           |           |      |           |
| ๓. เพื่อให้เกิดแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรของแต่ละสถาบันผ่านกระบวนการสอนของกันและกัน | ✓<br>ผ่าน    |                                          |           |           |      |           |

### ปัจจัยหรือสิ่งสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ

๑. บุคลากรของ รร.นฝ.ยศ.ทอ.ที่มีความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษ ระดับ B2 ขึ้นไป ทำให้การสื่อสารและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และบรรลุวัตถุประสงค์

๒. งบประมาณที่เพียงพอในการดำเนินโครงการ

๓. การวางแผนงานที่ดี และการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติและผู้เกี่ยวข้องรับทราบแผนการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

### การเผยแพร่/การนำไปใช้งาน

เนื่องจากโครงการแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Subject Matter Expert Exchange: SMEE) ระหว่างโรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ (รร.นฝ.ยศ.ทอ.) และสถาบันฝึกอบรมของกองทัพอากาศมาเลเซีย (Institut Pegawai Kanan Tentera Udara หรือ INSKEP, RMAF) เป็นโครงการเริ่มใหม่ ประจำปีงบประมาณ ๖๘ (ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘) ซึ่งยังไม่สิ้นสุดโครงการ จึงทำให้ยังไม่มี การนำไปเผยแพร่ อย่างไรก็ตาม หากโครงการดำเนินการสิ้นสุดในปีงบประมาณ จะดำเนินการจัดทำเป็นองค์ความรู้และเผยแพร่ในหน่วยงานต่อไป

---

## ผนวก

ภาพการดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Subject Matter Expert Exchange: SMEE) ระหว่างโรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ (รร.นฝ.ยศ.ทอ.) และ INSKEP, RMAF รอบครึ่งปีแรก ตั้งแต่ ต.ค.๖๗ - มี.ค.๖๘



คณะ ทอ.มาเลเซีย (นำโดย Lt Colonel Syaffiza bin Abdul Razak ตำแหน่ง INSKEP's Commanding Officer) เข้าคำนับ จก.ยศ.ทอ.ในโอกาสเยี่ยมชมกิจการ รร.นฝ.ยศ.ทอ.เมื่อ ๑๐ ก.พ.๖๘



การประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่าง รร.นฝ.ยศ.ทอ.และ INSKEP, RMAF



การประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่าง รร.นฝ.ยศ.ทอ.และ INSKEP, RMAF



ต้อนรับคณะ Air Working Group โดยมี Mej.Gen. Dato' Mahadzer Bin Amin ตำแหน่ง Air Region 1 CMDR (Joint Chairman) จาก ทอ.มาเลเซีย เป็นหัวหน้าคณะ ในโอกาสเยี่ยมชมกิจการ ณ รร.นฝ.ยศ.ทอ.



รอง เสธ.ทอ.(สายงายยุทธการ) ต้อนรับคณะ Air Working Group  
และมอบของที่ระลึกให้ Mej.Gen. Dato' Mahadzer Bin Amin ตำแหน่ง Air Region 1 CMDR (Joint Chairman)  
จาก ทอ.มาเลเซีย ในโอกาสเยี่ยมชมกิจการ ณ รร.นฟ.ยศ.ทอ.



รร.นฟ.ยศ.ทอ.จัดเลี้ยงรับรองอาหารค่ำ (Official dinner) ให้กับคณะ ทอ.มาเลเซีย ณ ร้านพริกเขียว (ฮาลาล)